



# Inovação e Competitividade

LEONARDO COMPARSI DE OLIVEIRA



1

A Velocidade  
da Mudança  
Mudou!



2

Inovação na  
Gerdau



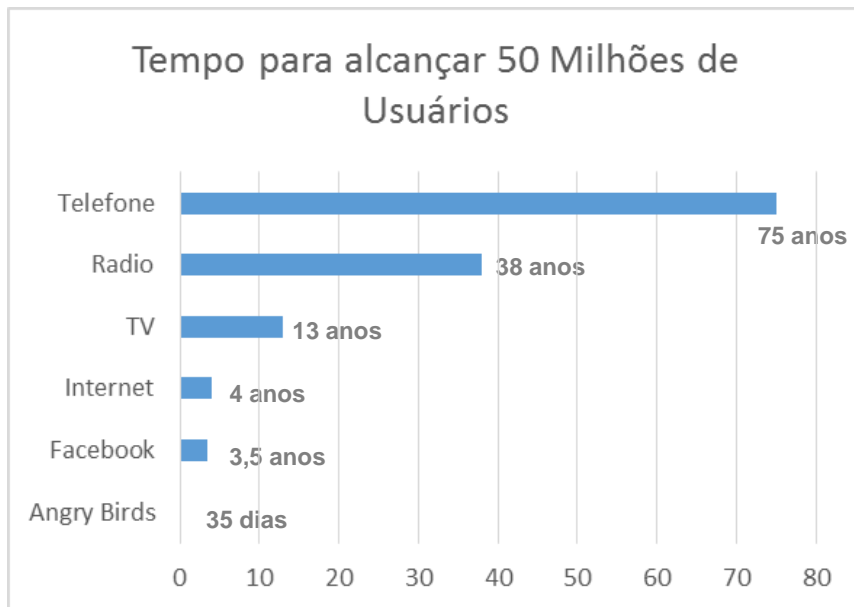
3

Iniciativas



# A Velocidade da Mudança

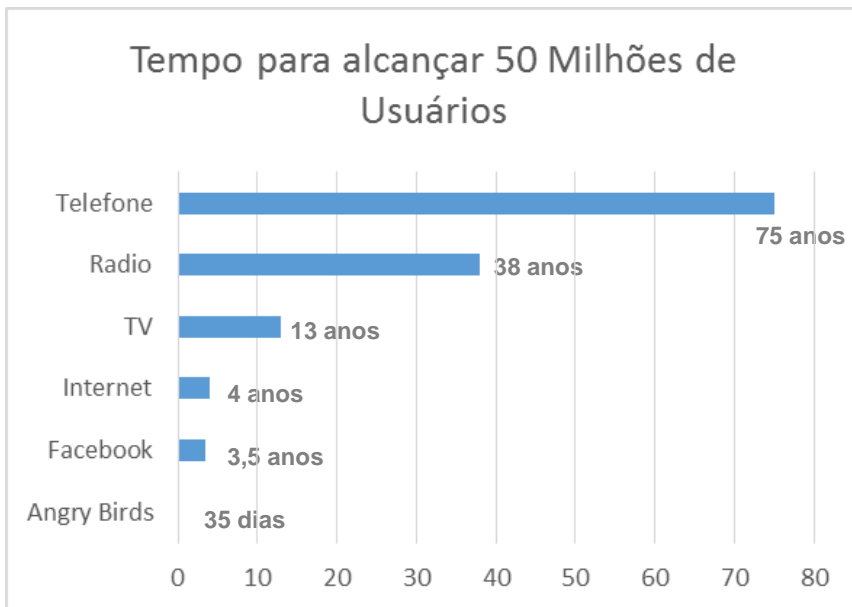
# MUDOU



1898

# A Velocidade da Mudança

# MUDOU



1898

## DISPENSE WITH A HORSE

and save the expense, care and anxiety of keeping it. To run a motor carriage costs about  $\frac{1}{2}$  cent a mile.

### THE WINTON MOTOR CARRIAGE

is the best vehicle of its kind that is made. It is handsomely, strongly and yet lightly constructed and elegantly finished. Easily managed. Speed from 8 to 20 miles an hour. The hydrocarbon motor is simple and powerful. No odor, no vibration. Suspension Wire Wheels. Pneumatic Tires. Ball Bearings.  Send for Catalogue.

Price \$1,000. No Agents.

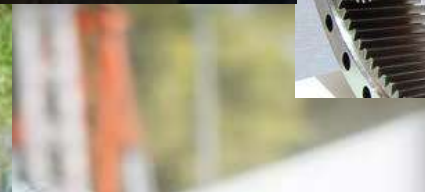
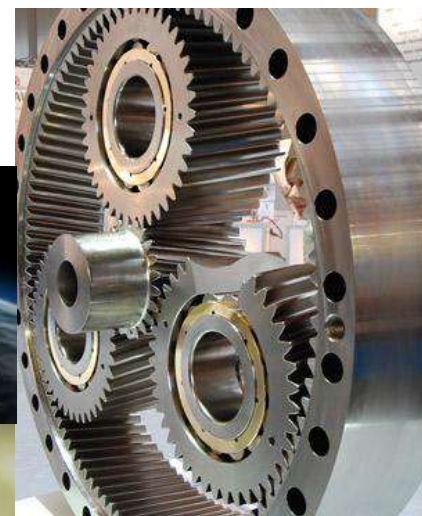
**THE WINTON MOTOR CARRIAGE CO., Cleveland, Ohio.**

# A Velocidade da Mudança

# MUDOU

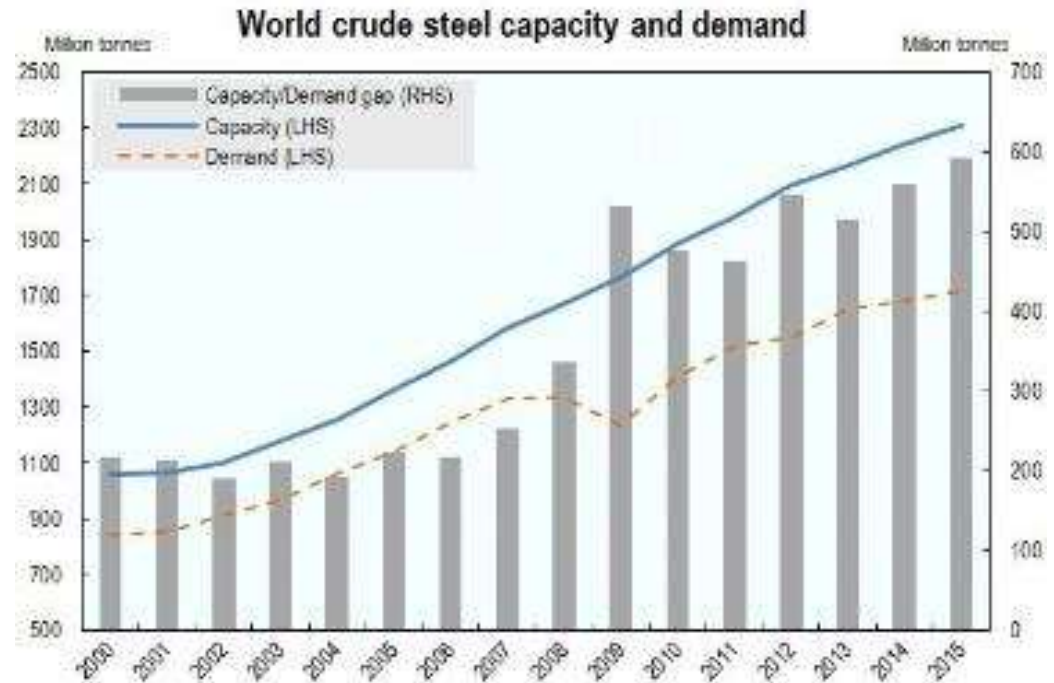


**NANOCEM**



# A Velocidade da Mudança **MUDOU**

- Excesso de capacidade de produção de aço no mundo



Notes: The Secretariat assumes demand growth of 2% in 2014 and 2015. These are the most recent rates of growth forecast by the World Steel Association for world apparent steel use (October 2014 Short Range Outlook).

Source: OECD (for capacity) and the World Steel Association (for demand).



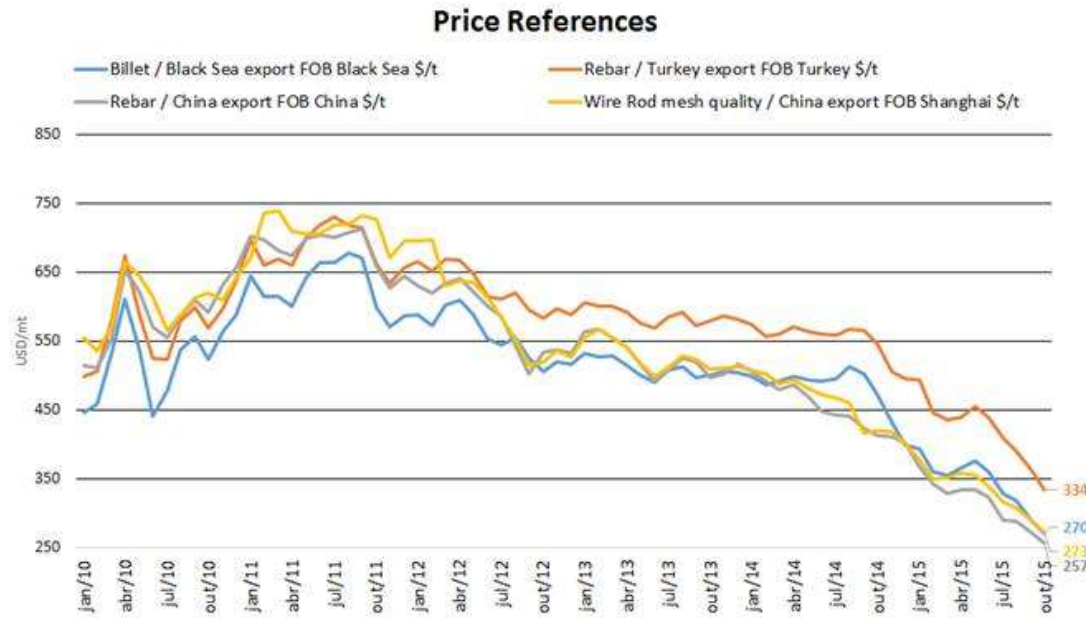
Imagens obtidas através do Google Images

- Atração e retenção de talentos

# A Velocidade da Mudança

# MUDOU

- Preços internacionais do aço
- Acesso à tecnologia



Fonte: investing.com / Platts SBB / Metal Expert



- Diferenciação

# INOVAÇÃO

na Gerdau



- Inovação Estratégica
- Inovação Tecnológica
- Inovação Radical
- Open Innovation
- Inovação Incremental
- Building Blocks



# INOVAÇÃO

na Gerdau

Capacidade de **associação** – combinar insights de outros campos sem relação prévia

Atitude de **observação**

Diversidade (experiências, conhecimento, gênero, cultura)



**Networking**

Colaboração

**Experimentação**

Aceitar falhas. Falhar rápido e barato.

**Questionar**  
o Status Quo

# INICIATIVAS

## Oportunidades:

- Eficiência energética
- Produtividade
- Gestão/utilização de co-produtos
- Modelos de negócio
- Desenvolvimentos de novos produtos e aplicações em aço
- Maiores rendimentos metálicos
- Desenvolvimentos de novas fontes de redutores





**OBRIGADO!**

