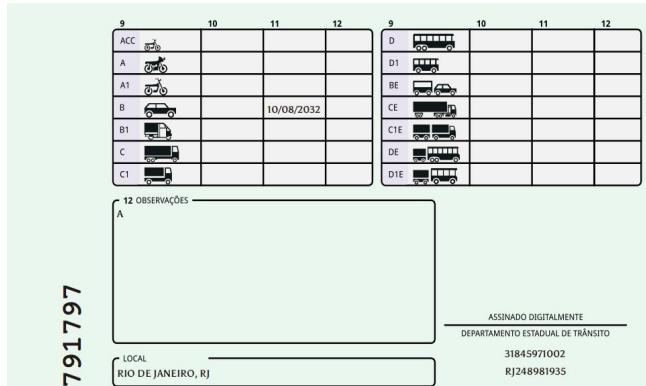




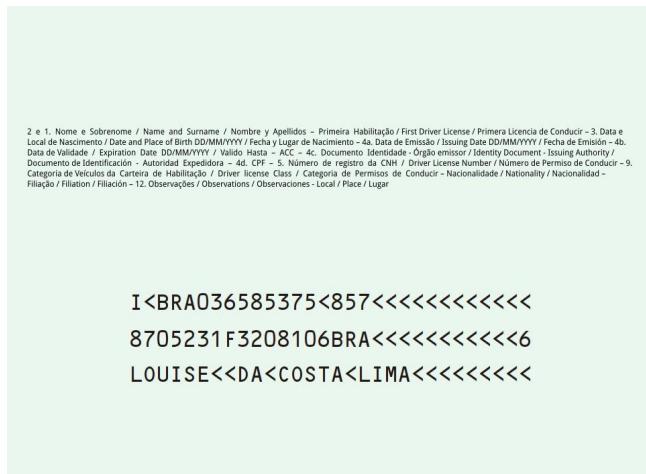
VÁLIDA EM TODO O TERRITÓRIO NACIONAL

2428791797



2428791797

RIO DE JANEIRO



QR-CODE



Documento assinado com certificado digital em conformidade com a Medida Provisória nº 2200-2/2001. Sua validade poderá ser confirmada por meio do programa Assinador Serpro.

As orientações para instalar o Assinador Serpro e realizar a validação do documento digital estão disponíveis em:
<https://www.serpro.gov.br/assinador-digital>.

SERPRO / SENATRAN

QR-CODE



Documento assinado com certificado digital em conformidade com a Medida Provisória nº 2200-2/2001. Sua validade poderá ser confirmada por meio do programa Assinador Serpro.

As orientações para instalar o Assinador Serpro e realizar a validação do documento digital estão disponíveis em: <https://www.serpro.gov.br/assinador-digital>.

SERPRO / SENATRAN



3187045971

3187045971

REPU BLCIA FEDERATIVA DO BRASIL
MINISTÉRIO DA INFRAESTRUTURA
SECRETARIA NACIONAL DE TRÂNSITO

CARTEIRA NACIONAL DE HABILITAÇÃO / DRIVER LICENSE / PERMISO DE CONDUCCIÓN

2 e 1 NOME E SOBRENOME MARCIO REIS LOUSEIRO **1º HABILITAÇÃO** 13/12/2010

3 DATA, LOCAL E UF DE NASCIMENTO 13/09/1992, BRASÍLIA, DF **4a DATA EMISSÃO** 31/05/2023 **4b VALIDADE** 30/05/2033 **ACC** D

4c DOC IDENTIDADE / ORG EMISSOR / UF 2774408 SSP DF

4d CPF 040.064.061-93 **5 N° REGISTRO** 05102286900 **9 CAT HAB** D

NACIONALIDADE BRASILEIRO

FILIAÇÃO MARLOS AGUIAR LOUSEIRO

MARIA DO EGITO BARROS REIS

7 ASSINATURA DO PORTADOR

12 OBSERVAÇÕES A EAR

ASSINADO DIGITALMENTE
DEPARTAMENTO ESTADUAL DE TRÂNSITO
61505416574
DF774404736

LOCAL BRASÍLIA, DF

DISTRITO FEDERAL

2 e 1. Nome e Sobrenome / Name and Surname / Nombre y Apellidos - Primeira Habilitação / First Driver License / Primera Licencia de Conducir - 3. Data e Local de Nascimento / Date and Place of Birth DD/MM/YYYY / Fecha y Lugar de Nacimiento - 4a. Data de Emissão / Issuing Date DD/MM/YYYY / Fecha de Emisión - 4b. Data de Validade / Expiration Date DD/MM/YYYY / Validade - 4c. Documento de Identidade / Orgão emissor / Identity Document - Issuing Authority / Documento de Identidad - 4d. CPF / Número de registro da CNH / Driver License Number / Número de Permiso de Conducir - 9. Categoria de Veículos da Carteira de Habilitação / Driver license Class / Categoría de Permiso de Conducir - Nacionalidade / Nationality / Nacionalidad - Filiación / Filiation / Filiación - 12. Observações / Observations / Observaciones - Local / Place / Lugar

QR-CODE



Documento assinado com certificado digital em conformidade com a Medida Provisória nº 2200-2/2001. Sua validade poderá ser confirmada por meio do programa Assinador Serpro.

As orientações para instalar o Assinador Serpro e realizar a validação do documento digital estão disponíveis em: <https://www.serpro.gov.br/assinador-digital>.

SERPRO / SENATRAN

I<BRA051022869<007<<<<<<<<<
9209138M3305304BRA<<<<<<<<<0
MARCIO<<REIS<LOUSEIRO<<<<<<<

DECLARAÇÃO DE ENDEREÇO ELETRÔNICO E DADOS BANCÁRIOS

Ref.: Licitação Modo de Disputa Fechado nº 01/2024

OBJETO: Contratação de empresa especializada na prestação de serviços de comunicação institucional, referente à:

- a) prospecção, planejamento e implementação de soluções para comunicação institucional da Finep, no seu relacionamento com a imprensa e na sua atuação em relações públicas, em território nacional.
- b) criação e execução técnica de ações e/ou materiais de comunicação institucional e de conteúdos multimídia, no âmbito do contrato.
- c) criação, implementação e desenvolvimento de formas inovadoras de comunicação institucional, destinadas a expandir os efeitos da atuação da Finep junto à imprensa e demais públicos de interesse, em consonância com novas tecnologias.
- d) criação, implementação de formas e ações informativas destinadas ao público interno e todos os conceitos de comunicação institucional que auxiliem a administração a dialogar de modo satisfatório e transparente com seus empregados e colaboradores, entregando dinamismo às estratégias de gestão e recursos humanos.

A empresa **FSB ESTRATÉGIA EM COMUNICAÇÃO LTDA.**, inscrita no CNPJ sob o n.º 10.770.313/0001-82 e localizada no endereço Rua São José 70, 21º andar (parte), Centro, Cidade e Estado do Rio de Janeiro, CEP 20.010-903, por intermédio de seu representante legal a Sra. LOUISE DA COSTA LIMA, portadora da Carteira de Identidade n.º 6404219 e do CPF n.º 116.143.977-32, DECLARA:

- 1) que o endereço eletrônico abaixo informado será o meio utilizado pela Finep para troca de quaisquer informações necessárias ao bom andamento das negociações, assinatura e execução do contrato, sendo inclusive o meio considerado para contagem de prazos, sendo de inteira responsabilidade desta empresa comunicar à Finep quando houver alteração no referido endereço eletrônico, bem como garantir a sua acessibilidade.

Endereço(s) Eletrônico(s): operacoes.publicas@fsb.com.br;

ludimila.martinelli@fsbcomunicacao.com.br; marcio.louseiro@fsbcomunicacao.com.br.

2) que os dados bancários para fins de pagamento pela Finep são:

Banco: Bradesco **Agência:** 3369 **Conta Corrente:** 63048-9

3) Dados para contato por telefone:

Pessoa de contato: Ludimila Cezaria Matinelli / Márcio Reis Louseiro

Telefone: (61) 9258-3848 (11) 98862-1267; (61) 99358-0354

Rio de Janeiro, 12 de dezembro de 2024.

Assinatura Eletrônica (Clicksign)

Nome: Louise da Costa Lima

Cargo: Administradora

CPF: 116.143.977-32

RG: 6404219

ANEXO III - DECLARAÇÃO DE ENDEREÇO ELETRÔNICO E DADOS BANCÁRIOS - FINEP.docx

Documento número #c8d3526f-5ae1-45a4-adf4-239b5bc13a53

Hash do documento original (SHA256): ffa2c3870130aa60ee18bd2c5ceba8cce917ac6c70bf686256b5b6659fae5a

Assinaturas **Louise da Costa Lima**

CPF: 116.143.977-32

Assinou como administrador em 23 dez 2024 às 17:23:42

 **Louise da Costa Lima**

CPF: 116.143.977-32

Assinou como representante legal em 23 dez 2024 às 17:23:42

Log

23 dez 2024, 17:10:12	Operador com email laura.angel@fsbcomunicacao.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 criou este documento número c8d3526f-5ae1-45a4-adf4-239b5bc13a53. Data limite para assinatura do documento: 22 de janeiro de 2025 (17:10). Finalização automática após a última assinatura: habilitada. Idioma: Português brasileiro.
23 dez 2024, 17:10:54	Operador com email laura.angel@fsbcomunicacao.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 alterou o processo de assinatura. Data limite para assinatura do documento: 17 de fevereiro de 2025 (11:40).
23 dez 2024, 17:10:54	Operador com email laura.angel@fsbcomunicacao.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura: louise.lima@fsbholding.com.br para assinar como administrador, via E-mail.
	Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Louise da Costa Lima e CPF 116.143.977-32.
23 dez 2024, 17:10:54	Operador com email laura.angel@fsbcomunicacao.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura: louise.lima@fsbholding.com.br para assinar como representante legal, via E-mail.
	Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Louise da Costa Lima e CPF 116.143.977-32.
23 dez 2024, 17:23:42	Louise da Costa Lima assinou como administrador. Pontos de autenticação: Token via E-mail louise.lima@fsbholding.com.br. CPF informado: 116.143.977-32. IP: 200.166.41.242. Componente de assinatura versão 1.1086.0 disponibilizado em https://app.clicksign.com .

23 dez 2024, 17:23:42 Louise da Costa Lima assinou como representante legal. Pontos de autenticação: Token via E-mail louise.lima@fsbholding.com.br. CPF informado: 116.143.977-32. IP: 200.166.41.242. Componente de assinatura versão 1.1086.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.

23 dez 2024, 17:23:43 Processo de assinatura finalizado automaticamente. Motivo: finalização automática após a última assinatura habilitada. Processo de assinatura concluído para o documento número c8d3526f-5ae1-45a4-adf4-239b5bc13a53.



Documento assinado com validade jurídica.

Para conferir a validade, acesse <https://www.clicksign.com/validador> e utilize a senha gerada pelos signatários ou envie este arquivo em PDF.

As assinaturas digitais e eletrônicas têm validade jurídica prevista na Medida Provisória nº. 2200-2 / 2001

Este Log é exclusivo e deve ser considerado parte do documento nº c8d3526f-5ae1-45a4-adf4-239b5bc13a53, com os efeitos prescritos nos Termos de Uso da Clicksign, disponível em www.clicksign.com.

DECLARAÇÕES

Ref.: Licitação Modo de Disputa Fechado nº 01/2024

OBJETO: Contratação de empresa especializada na prestação de serviços de comunicação institucional, referente à:

- a) prospecção, planejamento e implementação de soluções para comunicação institucional da Finep, no seu relacionamento com a imprensa e na sua atuação em relações públicas, em território nacional.
- b) criação e execução técnica de ações e/ou materiais de comunicação institucional e de conteúdos multimídia, no âmbito do contrato.
- c) criação, implementação e desenvolvimento de formas inovadoras de comunicação institucional, destinadas a expandir os efeitos da atuação da Finep junto à imprensa e demais públicos de interesse, em consonância com novas tecnologias.
- d) criação, implementação de formas e ações informativas destinadas ao público interno e todos os conceitos de comunicação institucional que auxiliem a administração a dialogar de modo satisfatório e transparente com seus empregados e colaboradores, entregando dinamismo às estratégias de gestão e recursos humanos.

O Licitante **FSB ESTRATÉGIA EM COMUNICAÇÃO LTDA.**, inscrito no CNPJ sob o n.º 10.770.313/0001-82, por intermédio de seu representante legal a Sra. LOUISE DA COSTA LIMA, portadora da Carteira de Identidade n.º 6404219 e do CPF n.º 116.143.977-32, sob as penas da lei, DECLARA:

(1) com relação à licitação consignada no edital supracitado, detemos todas as informações necessárias para a participação no certame e regular execução do objeto, não restando dúvidas inerentes sobre este Edital, concordando com as condições e cumprindo plenamente os requisitos de habilitação.

(2) que não emprega menor de 18 (dezoito) anos em trabalho noturno, perigoso ou insalubre e não emprega menor de 16 (dezesseis) anos, salvo menor, a partir de 14 (quatorze) anos, na condição de aprendiz, nos termos do inciso XXXIII, do art. 7º da Constituição Federal.

(3) que até a presente data inexistem fatos impeditivos para sua participação, habilitação e contratação no presente processo licitatório, ciente da obrigatoriedade de declarar ocorrências posteriores.

(4) que seus administradores e/ou sócios dirigentes, bem como as pessoas que compõem o quadro técnico empregado na execução do serviço, não possuem familiar (cônjuge, companheiro ou parente em linha reta ou colateral, por consanguinidade ou afinidade, até o terceiro grau) detentor de cargo comissionado ou função de confiança na Finep.

(5) que a proposta apresentada para participar desta Licitação foi elaborada de maneira independente pelo Licitante e o conteúdo da proposta não foi, no todo ou em parte, direta ou indiretamente, informado, discutido ou recebido de qualquer outro participante potencial ou de fato desta Licitação.

(6) que não tentou, por qualquer meio, influir na decisão de qualquer outro participante potencial ou de fato da Licitação.

(7) que disporá, no momento da Contratação, de todos os recursos necessários à prestação dos serviços objeto desta Contratação, com a indicação das instalações e sua respectiva localização, disponibilidade de equipamentos, linhas telefônicas independentes, computadores, internet, considerados essenciais para o cumprimento do objeto desta Contratação; e que em razão da necessidade de recursos adicionais, estes serão providenciados, sob sua total responsabilidade, arcando com todos os custos direta e indiretamente envolvidos;

(8) que devo conduzir minhas atividades respeitando as normas ambientais em respeito à Política de Responsabilidade Socioambiental da Finep constante da página da Finep na internet (<http://www.finep.gov.br>).

Rio de Janeiro, 12 de dezembro de 2024.

Assinatura Eletrônica (Clicksign)

Nome: Louise da Costa Lima

Cargo: Administradora

CPF: 116.143.977-32

RG: 6404219

ANEXO IV - DECLARAÇÕES - FINEP.docx

Documento número #f01dbe0a-fac4-4533-a267-8479ece8da28

Hash do documento original (SHA256): 47d4b6b503f5710cc3954877e8207878d58e41e31eabc672c81689916ee49567

Assinaturas **Louise da Costa Lima**

CPF: 116.143.977-32

Assinou como administrador em 23 dez 2024 às 17:23:08

 **Louise da Costa Lima**

CPF: 116.143.977-32

Assinou como representante legal em 23 dez 2024 às 17:23:08

Log

23 dez 2024, 17:07:23	Operador com email laura.angel@fsbcomunicacao.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 criou este documento número f01dbe0a-fac4-4533-a267-8479ece8da28. Data limite para assinatura do documento: 22 de janeiro de 2025 (17:07). Finalização automática após a última assinatura: habilitada. Idioma: Português brasileiro.
23 dez 2024, 17:09:16	Operador com email laura.angel@fsbcomunicacao.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 alterou o processo de assinatura. Data limite para assinatura do documento: 03 de fevereiro de 2025 (11:40).
23 dez 2024, 17:09:16	Operador com email laura.angel@fsbcomunicacao.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura: louise.lima@fsbholding.com.br para assinar como administrador, via E-mail. Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Louise da Costa Lima e CPF 116.143.977-32.
23 dez 2024, 17:09:16	Operador com email laura.angel@fsbcomunicacao.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura: louise.lima@fsbholding.com.br para assinar como representante legal, via E-mail. Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Louise da Costa Lima e CPF 116.143.977-32.
23 dez 2024, 17:23:08	Louise da Costa Lima assinou como administrador. Pontos de autenticação: Token via E-mail louise.lima@fsbholding.com.br. CPF informado: 116.143.977-32. IP: 200.166.41.242. Componente de assinatura versão 1.1086.0 disponibilizado em https://app.clicksign.com .

23 dez 2024, 17:23:08	Louise da Costa Lima assinou como representante legal. Pontos de autenticação: Token via E-mail louise.lima@fsbholding.com.br. CPF informado: 116.143.977-32. IP: 200.166.41.242. Componente de assinatura versão 1.1086.0 disponibilizado em https://app.clicksign.com .
23 dez 2024, 17:23:09	Processo de assinatura finalizado automaticamente. Motivo: finalização automática após a última assinatura habilitada. Processo de assinatura concluído para o documento número f01dbe0a-fac4-4533-a267-8479ece8da28.



Documento assinado com validade jurídica.

Para conferir a validade, acesse <https://www.clicksign.com/validador> e utilize a senha gerada pelos signatários ou envie este arquivo em PDF.

As assinaturas digitais e eletrônicas têm validade jurídica prevista na Medida Provisória nº. 2200-2 / 2001

Este Log é exclusivo e deve ser considerado parte do documento nº f01dbe0a-fac4-4533-a267-8479ece8da28, com os efeitos prescritos nos Termos de Uso da Clicksign, disponível em www.clicksign.com.



NIRE (DA SEDE OU DA FILIAL QUANDO A SEDE FOR EM OUTRA UF)

33.2.0830056-0

Tipo Jurídico

Sociedade empresária limitada

Porte Empresarial

Normal

Nº do Protocolo

2024 / 00489212 - 0

07/06/2024 18:24:34

JUCERJA

Último arquivamento:

00005747578 - 18/10/2023

NIRE: 33.2.0830056-0

FSB ESTRATEGIA EM COMUNICACAO LTDA

Boleto(s): 104748650

Hash: 32A81B03-9C8D-4E87-81C8-26592EEDDE8

Órgão	Calculado	Pago
Junta	520,00	520,00
DREI	0,00	0,00

REQUERIMENTO

Ilmo Sr. Presidente da Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro

FSB ESTRATEGIA EM COMUNICACAO LTDA

requer a v. sa o deferimento do seguinte ato:

Código do Ato

002

Código Evento	Qtde.	Descrição do ato / Descrição do evento
021	1	Alteração / Alteração de Dados (Exceto Nome Empresarial)
219	1	Alteração / Eleição / Destituição de Diretores
051	1	Alteração / Consolidação de Contrato / Estatuto
xxx	xxx	xx..
xxx	xxx	xx..

Requerente

Rio de Janeiro	Nome:	Ricardo Freitas Corrêa
Local	Assinatura:	ASSINADO DIGITALMENTE O Requerente DECLARA, sob sua responsabilidade pessoal, sem prejuízo das sanções administrativas, cíveis e penais, a veracidade dos documentos e assinaturas apresentados no presente processo
07/06/2024	Telefone de contato:	4891229449
Data	E-mail:	ricardoo.freitas@gmail.com
	Tipo de documento:	Digital
	Data de criação:	07/06/2024
	Data da 1ª entrada:	



2024/00489212-0

Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro

Empresa: FSB ESTRATEGIA EM COMUNICACAO LTDA

NIRE: 332.0830056-0 Protocolo: 2024/00489212-0 Data do protocolo: 07/06/2024

CERTIFICO O ARQUIVAMENTO em 10/06/2024 SOB O NÚMERO 00006282523 e demais constantes do termo de autenticação.

Autenticação: 5EF6ED647D72226CEFFD71A71457BA0A54A2E73C1A1B78F63A96C7D3BB6F2C03

Para validar o documento acesse <https://www.jucerja.rj.gov.br/servicos/chanceladigital>, informe o nº de protocolo.



Pag. 02/23

**23ª ALTERAÇÃO E CONSOLIDAÇÃO DO CONTRATO SOCIAL DA
FSB ESTRATÉGIA EM COMUNICAÇÃO LTDA.**

CNPJ nº 10.770.313/0001-82

NIRE: 33.208.300.560

Pelo presente instrumento particular,

FSB COMUNICAÇÕES PUBLIC LTDA., sociedade empresária limitada, inscrita no CNPJ sob o nº 23.806.626/0001-95, com sede e foro na cidade e estado de São Paulo, na Av. Presidente Juscelino Kubitschek, nº 1.400, conjunto 61 (parte), Vila Nova Conceição, CEP 04543-000, neste ato podendo ser representada por seus Procuradores, (i) **Sr. Davi Nogueira Gonçalves**, brasileiro, casado em comunhão parcial de bens, administrador, nascido em 29/07/1981, portador da carteira de identidade RG nº 26790701, expedida pelo SSP/SP, inscrito no CPF sob o nº 220.993.858-90; e (ii) **Sra. Louise da Costa Lima**, brasileira, solteira, advogada, nascida em 23/05/1987, inscrita na OAB/RJ sob o nº 166.781, inscrita no CPF sob o nº 116.143.977-32, ambos com endereço comercial na cidade e estado do Rio de Janeiro, na Rua Visconde Pirajá, nº 547, 3º andar, Ipanema, CEP 22410-003, doravante denominada simplesmente “**FSB COMUNICAÇÕES PUBLIC**”;

ANA CRISTINA ASSUNÇÃO DE CARVALHO, brasileira, divorciada, jornalista, nascida em 16/10/1962, portadora da carteira de identidade nº 00272485835, expedida pelo IFP-RJ e inscrita no CPF sob o nº 674.106.267-04, doravante denominada simplesmente “**ANA**”;

ANDREA REGINA CRUZ DE ASSIS, brasileira, solteira, contadora, nascida em 10/06/1980, portadora da carteira de identidade nº 203008875, expedida pelo DETRAN-RJ e inscrita no CPF sob o nº 510.142.622-91, doravante denominada simplesmente “**ANDREA**”;

BERNARDO CARVALHO BADARO, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, formado em Comunicação e Produção Cultural, nascido em 08/07/1986, portador da carteira de identidade nº 12679619-02, expedida pela SSP/BA e inscrito no CPF sob o nº 028.531.705-94, doravante denominado simplesmente “**BERNARDO**”;

BIANCA FERNANDES CANELLA, brasileira, divorciada, gestora de RH, nascida em 27/01/1984, portadora da carteira de identidade nº 111220034, expedida pelo DETRAN-RJ e inscrita no CPF sob o nº 100.589.577-58, doravante denominada simplesmente “**BIANCA CANELLA**”

BIANCA LEÃO FERNANDES, brasileira, solteira, jornalista, nascida em 15/05/1979, portadora da carteira de identidade nº 110511029, expedida pelo DETRAN-RJ e inscrita no CPF sob o nº 082.382.107-20, doravante denominada simplesmente “**BIANCA FERNANDES**”;

CAMILA DE LOURENÇO, brasileira, em união estável, turismóloga, nascida em 16/08/1980, portadora da carteira de identidade nº 30442632-5, expedida pelo SSP/SP e inscrita no CPF sob o nº 296.115.388-39, doravante denominada simplesmente “**CAMILA**”;

CATALINA GUDELIA ARICA MORALES, brasileira, casada sob o regime de comunhão parcial de bens, jornalista, nascida em 05/10/1979, portadora da carteira de identidade nº 13453663-0, expedida pelo DETRAN-RJ e inscrita no CPF sob o nº 054.973.087-75, doravante denominada simplesmente “**CATALINA**”;

ELAINE GONÇALVES DIAS, brasileira, solteira, jornalista, nascida em 29/04/1979, portadora da carteira de

Clicksign fe23373b-66bf-4462-8d9c-61cabd1b2c2b

Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro

Empresa: FSB ESTRATEGIA EM COMUNICACAO LTDA

NIRE: 332.0830056-0 Protocolo: 2024/00489212-0 Data do protocolo: 07/06/2024

CERTIFICO O ARQUIVAMENTO em 10/06/2024 SOB O NÚMERO 00006282523 e demais constantes do termo de autenticação.

Autenticação: 5EF6ED647D72226CEFFD71A71457BA0A54A2E73C1A1B78F63A96C7D3BB6F2C03

Para validar o documento acesse <https://www.jucerja.rj.gov.br/servicos/chanceladigital>, informe o nº de protocolo.



Pag. 03/23

identidade nº 10671636-8, expedida pelo DETRAN-RJ e inscrita no CPF sob o nº 078.304.397-02, doravante denominada simplesmente “**ELAINE**”;

JOSÉ RICARDO DE SOUSA PAIVA, brasileiro, solteiro, tecnólogo em processamento de dados, nascido em 22/07/1976, portador da carteira de identidade nº 11372216-9 IFP/RJ e inscrito no CPF sob o nº 074.572.887-16, doravante denominado simplesmente “**JOSÉ**”;

KARLA CORREIA DO NASCIMENTO SANTOS, brasileira, solteira, jornalista, nascida em 02/10/1975, portadora da carteira de identidade nº 1563214, expedida pelo SSP-DF e inscrita no CPF sob o nº 780.002.541-15, doravante denominada simplesmente “**KARLA**”;

LUCIANA MARTINUSSO DA SILVA MOURA, brasileira, casada sob o regime da comunhão parcial de bens, jornalista, nascida em 13/10/1971, portadora da carteira de identidade nº 08.306.179-6 IFP/RJ, inscrita no CPF sob o nº 000.847.217-31, doravante denominada simplesmente “**LUCIANA**”;

LUIZ CARLOS MOTTA LIMA CASCON, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, jornalista, nascido em 04/08/1953, portador da carteira de identidade nº 01263164, expedida pelo IFP-RJ e inscrito no CPF sob o nº 323.518.447-34, doravante denominado simplesmente “**LUIZ CASCON**”;

LUIZ RAPHAEL PEREIRA VAZ TEIXEIRA, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, jornalista, nascido em 17/08/1985, portador da carteira de identidade nº 20007861-6, expedida pelo DETRAN-RJ e inscrito no CPF sob o nº 111.899.927-44, doravante denominado simplesmente “**LUIZ TEIXEIRA**”;

MARCELA LOBO SORIANO FONSECA MOREIRA, brasileira, solteira, jornalista, nascida em 16/04/1977, portadora da carteira de identidade nº 11246494-6, expedida pelo IFP-RJ e inscrita no CPF sob o nº 076.062.897-19, doravante denominada simplesmente “**MARCELA**”;

RAFAEL GONZALEZ ZARÔR, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, jornalista, nascido em 08/03/1982, portador da carteira de identidade nº 134424233, expedida pelo IFP-RJ e inscrito no CPF sob o nº 094.870.387-36, doravante denominado simplesmente “**RAFAEL**”;

RODRIGO RAPOSO CAMARÃO, brasileiro, solteiro, jornalista, nascido em 16/06/1979, portador da carteira de identidade nº 11666424-4, expedida pelo DIC-RJ e inscrito no CPF sob o nº 002.769.927-76, doravante denominado simplesmente “**RODRIGO**”;

THIAGO FERREIRA ALMADA, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, jornalista, nascido em 23/11/1985, portador da carteira de identidade nº 20743143-8, expedida pelo DIC-RJ e inscrito no CPF sob o nº 108.736.027-73, doravante denominado simplesmente “**THIAGO ALMADA**”;

THIAGO DE OLIVEIRA MATTOS, brasileiro, solteiro, relações internacionais, nascido em 16/07/1991, portador da carteira de identidade nº 275562379, expedida pelo DETRAN-RJ, inscrito no CPF sob o nº 145.157.747-86, doravante denominado “**THIAGO MATTOS**”; e

VALÉRIA TINOCO BLANC, brasileira, divorciada, jornalista, nascida em 01/12/1964, portadora da carteira de identidade nº 06487316-9, expedida pelo DETRAN-RJ e inscrita no CPF sob o nº 842.405.127-00, doravante denominada simplesmente “**VALÉRIA**”;

Clicksign fe23373b-66bf-4462-8d9c-61cabd1b2c2b

Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro

Empresa: FSB ESTRATEGIA EM COMUNICACAO LTDA

NIRE: 332.0830056-0 Protocolo: 2024/00489212-0 Data do protocolo: 07/06/2024

CERTIFICO O ARQUIVAMENTO em 10/06/2024 SOB O NÚMERO 00006282523 e demais constantes do termo de autenticação.

Autenticação: 5EF6ED647D72226CEFFD71A71457BA0A54A2E73C1A1B78F63A96C7D3BB6F2C03

Para validar o documento acesse <https://www.jucerja.rj.gov.br/servicos/chanceladigital>, informe o nº de protocolo.



Pag. 04/23

Todos com endereço comercial na cidade e estado do Rio de Janeiro, na Rua São José, nº 70, 21º Andar, Parte, Centro, CEP 20010-903, na qualidade de únicos sócios da **FSB ESTRATÉGIA EM COMUNICAÇÃO LTDA.**, sociedade empresária limitada, com sede e foro na cidade e estado do Rio de Janeiro, na Rua São José, nº 70, 21º Andar, Parte, Centro, CEP 20010-903, inscrita no CNPJ sob o nº 10.770.313/0001-82, com seus atos constitutivos arquivados na Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro sob o NIRE 33.208.300.560 (“Sociedade”);

E ainda, na qualidade de Sócios Ingressantes:

TATIANA ALARCON GONÇALVES, brasileira, casada sob o regime de comunhão parcial de bens, jornalista, nascida em 12/06/1979, portadora da carteira de identidade nº 1200475, expedida pelo SSP-DF e inscrita no CPF sob o nº 076.797.127-27, doravante denominada simplesmente “**TATIANA**”; e

PAULO ROBERTO ROSSI DE OLIVEIRA, brasileiro, solteiro, jornalista, nascido em 19/01/1968, portador da carteira de identidade nº 827800, expedida pela SSP/DF e inscrito no CPF sob o nº 498.079.001-15, doravante denominado simplesmente “**PAULO**”.

Têm entre si, justos e contratados, alterar o Contrato Social da Sociedade, de acordo com os seguintes termos e condições:

1. DA SAÍDA DE SÓCIA E CESSÃO DE QUOTAS.

1.1. O sócio **LUIZ TEIXEIRA**, não desejando mais permanecer na Sociedade, neste ato, com anuênciade todos os demais sócios, que renunciam aos seus direitos de preferência, retira-se da Sociedade, cedendo à sócia **FSB COMUNICAÇÕES PUBLIC**, de forma onerosa e em caráter irrevogável e irretratável, a totalidade de suas 200 (duzentas) quotas detidas no capital da Sociedade, no valor nominal de R\$ 1,00 (um real) cada, totalizando o montante de R\$ 200,00 (duzentos reais).

1.2. Em decorrência da cessão e transferência de quotas referidas em 1.1 e 1.2 supra, a sócia **FSB COMUNICAÇÕES PUBLIC**, sub-roga-se, a partir desta data, em todos os direitos e obrigações inerentes às quotas ora adquiridas.

1.3. Em razão das cessões e transferências de quotas, a Sociedade, o cedente e a cessionária dão-se a mais ampla, rasa, geral, irrevogável e irretratável quitação quanto as quotas ora transferidas, para nada mais reclamarem uns dos outros, a qualquer tempo e sob qualquer alegação.

2. DA ENTRADA DE SÓCIOS E REDISTRIBUIÇÃO DE QUOTAS

Ato subsequente, a sócia **FSB COMUNICAÇÕES PUBLIC**, que após a saída mencionada no item 1 acima, passa a ser detentora de 88.400 (oitenta e oito mil e quatrocentas) quotas, no valor nominal de R\$ 1,00 (um real) cada uma, totalizando o montante de R\$ 88.400,00 (oitenta e oito mil e quatrocentos reais), cede e transfere suas quotas, de forma onerosa e em caráter irrevogável e irretratável, da seguinte forma:

- a. 1.000 (mil) quotas, no valor de R\$1,00 (um real) cada uma, ao sócio **PAULO**, qualificado acima; e
- b. 1.000 (mil) quotas, no valor de R\$1,00 (um real) cada uma, à sócia **TATIANA**, qualificada acima.

2.2. Em decorrência da cessão e transferência de quotas referidas em 2.1 supra, os sócios **PAULO** e **TATIANA**, sub-rogam-se, a partir desta data, em todos os direitos e obrigações inerentes às quotas ora

Clicksign fe23373b-66bf-4462-8d9c-61cabd1b2c2b

Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro

Empresa: FSB ESTRATEGIA EM COMUNICACAO LTDA

NIRE: 332.0830056-0 Protocolo: 2024/00489212-0 Data do protocolo: 07/06/2024

CERTIFICO O ARQUIVAMENTO em 10/06/2024 SOB O NÚMERO 00006282523 e demais constantes do termo de autenticação.

Autenticação: 5EF6ED647D72226CEFFD71A71457BA0A54A2E73C1A1B78F63A96C7D3BB6F2C03

Para validar o documento acesse <https://www.jucerja.rj.gov.br/servicos/chanceladigital>, informe o nº de protocolo.



Pag. 05/23

adquiridas.

2.3. Em razão das cessões e transferências de quotas, a Sociedade, a cedente e os cessionários dão-se a mais ampla, rasa, geral, irrevogável e irretratável quitação quanto as quotas ora transferidas, para nada mais reclamarem uns dos outros, a qualquer tempo e sob qualquer alegação.

2.4. Diante das deliberações acima, os sócios aprovam a alteração do *caput* da Cláusula 5^a do Contrato Social da Sociedade, que passará a vigorar com a seguinte redação:

“Cláusula 5^a. *O capital social é de R\$ 100.000,00 (cem mil reais), representados por 100.000 (cem mil) cotas, no valor nominal de R\$ 1,00 (um real) cada uma, totalmente subscrito e integralizado em moeda corrente do país, e assim distribuído entre os sócios:*

Nº	Sócio	Quotas	Valor	Percentual no Capital
1	<i>FSB Comunicações Public Ltda.</i>	86.400	<i>R\$ 86.400,00</i>	<i>86,40%</i>
2	<i>Bernardo Carvalho Badaró</i>	1.000	<i>R\$ 1.000,00</i>	<i>1%</i>
3	<i>Bianca Leão Fernandes</i>	1.000	<i>R\$ 1.000,00</i>	<i>1%</i>
4	<i>Karla Correia do Nascimento Santos</i>	1.000	<i>R\$ 1.000,00</i>	<i>1%</i>
5	<i>Luciana Martinusso da Silva Moura</i>	1.000	<i>R\$ 1.000,00</i>	<i>1%</i>
6	<i>Paulo Roberto Rossi de Oliveira</i>	1.000	<i>R\$ 1.000,00</i>	<i>1%</i>
7	<i>Thiago de Oliveira Mattos</i>	1.000	<i>R\$ 1.000,00</i>	<i>1%</i>
8	<i>Valéria Tinoco Blanc</i>	1.000	<i>R\$ 1.000,00</i>	<i>1%</i>
9	<i>Ana Cristina Assunção de Carvalho</i>	600	<i>R\$ 600,00</i>	<i>0,60%</i>
10	<i>Andrea Regina Cruz de Assis</i>	600	<i>R\$ 600,00</i>	<i>0,60%</i>
11	<i>Bianca Fernandes Canella</i>	600	<i>R\$ 600,00</i>	<i>0,60%</i>
12	<i>Catalina Gudelia Arica Morales</i>	600	<i>R\$ 600,00</i>	<i>0,60%</i>
13	<i>Elaine Gonçalves Dias</i>	600	<i>R\$ 600,00</i>	<i>0,60%</i>
14	<i>José Ricardo de Sousa Paiva</i>	600	<i>R\$ 600,00</i>	<i>0,60%</i>
15	<i>Marcela Lobo Soriano Fonseca Moreira</i>	600	<i>R\$ 600,00</i>	<i>0,60%</i>
16	<i>Thiago Ferreira Almada</i>	600	<i>R\$ 600,00</i>	<i>0,60%</i>
17	<i>Camila de Lourenço</i>	200	<i>R\$ 200,00</i>	<i>0,20%</i>
18	<i>Luiz Carlos Motta Lima Cascon</i>	200	<i>R\$ 200,00</i>	<i>0,20%</i>
19	<i>Rafael Gonzalez Zarôr</i>	200	<i>R\$ 200,00</i>	<i>0,20%</i>
20	<i>Rodrigo Raposo Camarão</i>	200	<i>R\$ 200,00</i>	<i>0,20%</i>
21	<i>Tatiana Alarcon Gonçalves</i>	1.000	<i>R\$ 1.000,00</i>	<i>1%</i>
TOTAL		100.000	R\$ 100.000,00	100%

3. DO ACORDO DE SÓCIOS

3.1. Tendo em vista as alterações promovidas nos itens 1 e 2 acima, todos os sócios assinaram o competente instrumento de aditivo ao Acordo de Sócios. Desta forma, a Cláusula 14 do Contrato Social da Sociedade passa a vigorar com a seguinte redação:

“Cláusula 14. *Os Sócios ratificam o “Acordo de Sócios” celebrado em 1 de setembro de 2023, aditado em 01/02/2024, cujo as cópias estão arquivadas e à disposição para consulta na sede da Sociedade. As quotas detidas pelos Sócios que são partes do Acordo de Sócios estão sujeitas a determinadas restrições de transferência, sendo certo que qualquer transferência de quotas*

Clicksign fe23373b-66bf-4462-8d9c-61cabd1b2c2b

Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro

Empresa: FSB ESTRATEGIA EM COMUNICACAO LTDA

NIRE: 332.0830056-0 Protocolo: 2024/00489212-0 Data do protocolo: 07/06/2024

CERTIFICO O ARQUIVAMENTO em 10/06/2024 SOB O NÚMERO 00006282523 e demais constantes do termo de autenticação.

Autenticação: 5EF6ED647D72226CEFFD71A71457BA0A54A2E73C1A1B78F63A96C7D3BB6F2C03

Para validar o documento acesse <https://www.jucerja.rj.gov.br/servicos/chanceladigital>, informe o nº de protocolo.



Pag. 06/23

realizada em desconformidade com o Acordo de Sócios será considerada nula e sem efeitos. Da mesma forma, considerando que a Sociedade é vinculada ao Acordo de Sócios, quaisquer operações realizadas pela Sociedade ou pelos Sócios em descumprimento às suas disposições serão nulas e sem efeitos."

4. CONSOLIDAÇÃO DO CONTRATO SOCIAL

4.1. Em face das deliberações ora tomadas, os sócios resolvem consolidar o Contrato Social da Sociedade que passará a vigorar com a seguinte redação:

CONTRATO SOCIAL DA FSB ESTRATÉGIA EM COMUNICAÇÃO LTDA.

CNPJ nº 10.770.313/0001-82

NIRE: 33.208.300.560

CAPÍTULO I DENOMINAÇÃO, SEDE, FORO, OBJETO SOCIAL E DURAÇÃO

CLÁUSULA 1ª. A Sociedade terá a denominação social **FSB ESTRATÉGIA EM COMUNICAÇÃO LTDA.** ("Sociedade") e reger-se-á pelo presente Contrato Social e pelas disposições legais aplicáveis

CLÁUSULA 2ª. A Sociedade tem sede, foro e administração na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, na Rua São José, nº 70, S 2 101, 21º Andar, Parte, Centro, CEP 20010-903.

CLÁUSULA 3ª. A Sociedade tem por objeto social a prestação de serviços de consultoria em comunicação e assessoria de imprensa, inclusive para a internet, e relações públicas no setor público no Estado do Rio de Janeiro.

CLÁUSULA 4ª. A Sociedade terá prazo de duração indeterminado.

CAPÍTULO II CAPITAL SOCIAL E QUOTAS

CLÁUSULA 5ª. O capital social é de R\$ 100.000,00 (cem mil reais), representados por 100.000 (cem mil) cotas, no valor nominal de R\$ 1,00 (um real) cada uma, totalmente subscrito e integralizado em moeda corrente do país, e assim distribuído entre os sócios:

Nº	Sócio	Quotas	Valor	Percentual no Capital
1	FSB Comunicações Public Ltda.	86.400	R\$ 86.400,00	86,40%
2	Bernardo Carvalho Badaró	1.000	R\$ 1.000,00	1%
3	Bianca Leão Fernandes	1.000	R\$ 1.000,00	1%
4	Karla Correia do Nascimento Santos	1.000	R\$ 1.000,00	1%
5	Luciana Martinusso da Silva Moura	1.000	R\$ 1.000,00	1%
6	Paulo Roberto Rossi de Oliveira	1.000	R\$ 1.000,00	1%
7	Thiago de Oliveira Mattos	1.000	R\$ 1.000,00	1%
8	Valéria Tinoco Blanc	1.000	R\$ 1.000,00	1%

Clicksign fe23373b-66bf-4462-8d9c-61cabd1b2c2b

Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro

Empresa: FSB ESTRATEGIA EM COMUNICACAO LTDA

NIRE: 332.0830056-0 Protocolo: 2024/00489212-0 Data do protocolo: 07/06/2024

CERTIFICO O ARQUIVAMENTO em 10/06/2024 SOB O NÚMERO 00006282523 e demais constantes do termo de autenticação.

Autenticação: 5EF6ED647D72226CEFFD71A71457BA0A54A2E73C1A1B78F63A96C7D3BB6F2C03

Para validar o documento acesse <https://www.jucerja.rj.gov.br/servicos/chanceladigital>, informe o nº de protocolo.



Pag. 07/23

9	Ana Cristina Assunção de Carvalho	600	R\$ 600,00	0,60%
10	Andrea Regina Cruz de Assis	600	R\$ 600,00	0,60%
11	Bianca Fernandes Canella	600	R\$ 600,00	0,60%
12	Catalina Gudelia Arica Morales	600	R\$ 600,00	0,60%
13	Elaine Gonçalves Dias	600	R\$ 600,00	0,60%
14	José Ricardo de Sousa Paiva	600	R\$ 600,00	0,60%
15	Marcela Lobo Soriano Fonseca Moreira	600	R\$ 600,00	0,60%
16	Thiago Ferreira Almada	600	R\$ 600,00	0,60%
17	Camila de Lourenço	200	R\$ 200,00	0,20%
18	Luiz Carlos Motta Lima Cascon	200	R\$ 200,00	0,20%
19	Rafael Gonzalez Zarôr	200	R\$ 200,00	0,20%
20	Rodrigo Raposo Camarão	200	R\$ 200,00	0,20%
21	Tatiana Alarcon Gonçalves	1.000	R\$ 1.000,00	1%
TOTAL		100.000	R\$ 100.000,00	100%

Parágrafo Primeiro – A responsabilidade de cada sócio é, na forma da lei, limitada ao valor de suas quotas, mas todos respondem solidariamente pela integralização do capital social, nos termos do Art. 1.052 do Código Civil.

Parágrafo Segundo – As quotas de capital são indivisíveis em relação à Sociedade e não poderão ser cedidas, transferidas, ou dadas em garantia e/ou pagamento, no todo ou em parte, a terceiros estranhos à Sociedade.

Parágrafo Terceiro - Nenhum sócio poderá, sem a prévia e expressa anuência da totalidade dos demais sócios, constituir qualquer encargo, ônus ou gravame, independentemente de título ou natureza, incluindo, mas não se limitando a, penhor, caução, direito de garantia, usufruto e alienação fiduciária, sobre as quotas de sua titularidade, as quais deverão ser mantidas livres e desembaraçadas de quaisquer ônus, dívidas, dúvidas e litígios de qualquer natureza. Qualquer transação efetuada com violação ao acima disposto será ineficaz perante a Sociedade.

Parágrafo Quarto – A cada quota corresponderá um voto nas Assembleias de Sócios da Sociedade e os direitos dos sócios serão sempre exercidos na proporção das quotas que possuírem.

Parágrafo Quinto – Na proporção das quotas possuídas, os sócios terão preferência para a subscrição dos aumentos de capital.

CAPÍTULO III ADMINISTRAÇÃO

CLÁUSULA 6ª. O administrador da Sociedade será designado em ato separado, por deliberação de sócios que representem mais da metade do capital social, obedecidas as disposições contidas nos Arts. 1.071, II e 1.076, II do Código Civil.

Parágrafo Primeiro - O administrador poderá receber remuneração a título de “*pro labore*”, a ser fixada em Assembleia de Sócios, que será levada à conta de despesas gerais da Sociedade, ficando expressamente dispensado da prestação de caução ou fiança pelo exercício de suas funções.

Parágrafo Segundo - O administrador será responsável pela representação ativa e passiva da Sociedade, com amplos poderes de administração, observado o disposto nesta Cláusula, inclusive com as seguintes

Clicksign fe23373b-66bf-4462-8d9c-61cabd1b2c2b

Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro

Empresa: FSB ESTRATEGIA EM COMUNICACAO LTDA

NIRE: 332.0830056-0 Protocolo: 2024/00489212-0 Data do protocolo: 07/06/2024

CERTIFICO O ARQUIVAMENTO em 10/06/2024 SOB O NÚMERO 00006282523 e demais constantes do termo de autenticação.

Autenticação: 5EF6ED647D72226CEFFD71A71457BA0A54A2E73C1A1B78F63A96C7D3BB6F2C03

Para validar o documento acesse <https://www.jucerja.rj.gov.br/servicos/chanceladigital>, informe o nº de protocolo.



Pag. 08/23

competências:

- i. administrar, orientar e dirigir os negócios sociais;
- ii. contratar e dispensar empregados da Sociedade;
- iii. abrir, movimentar e encerrar contas bancárias, bem como emitir, endossar, aceitar e descontar cheques e títulos de crédito, em operações ligadas às finalidades sociais;
- iv. negociar e celebrar contratos, bem como assinar quaisquer outros documentos em nome da Sociedade, tudo em operações ligadas às finalidades sociais; e
- v. representar a Sociedade, em Juízo ou fora dele, perante quaisquer pessoas, naturais ou jurídicas, de direito público ou privado, inclusive perante repartições públicas federais, estaduais e municipais, suas autarquias e empresas públicas.

Parágrafo Terceiro - A representação da Sociedade perante terceiros e em juízo será sempre exercida pelo administrador ou por um procurador especialmente constituído para esse fim, devendo os instrumentos de mandato outorgados pela Sociedade serem assinados pelo administrador e expressamente especificar os poderes conferidos aos respectivos procuradores e, com exceção daqueles com poderes de cláusula “*ad judicia*”, terão prazo de validade determinado não superior a 2 (dois) anos.

Parágrafo Quarto - Dependerá de autorização por escrito dos sócios representando no mínimo 2/3 (dois terços) do capital social a prática dos seguintes atos praticados pelo Administrador:

- a. assinatura de cheques, notas promissórias, letras de câmbio, ordens de pagamento, títulos de dívida em geral, contratos, e outros documentos não especificados, no valor superior à R\$ 3.000.000,00 (três milhões de reais);
- b. aquisição, venda, aluguel ou oneração de quaisquer ativos, maquinário, investimentos, direitos, marcas e patentes da Sociedade; e
- c. empréstimos de quaisquer valores efetuados pela Sociedade.

Parágrafo Quinto - Os administradores poderão ser destituídos da administração da Sociedade, nos termos do Art. 1.063, § 1º, do Código Civil.

Parágrafo Sexto - São expressamente vedados, sendo nulos e inoperantes com relação a Sociedade, os atos praticados pelos sócios, procuradores ou empregados da Sociedade, fora dos limites previstos neste Contrato Social e/ou instrumentos de mandato, ou ainda, aqueles atos que envolvam a Sociedade em operações ou negócios estranhos ao seu objeto social.

CLÁUSULA 7^a. A Sociedade não terá Conselho Fiscal.

CAPÍTULO IV

DELIBERAÇÕES SOCIAIS E ASSEMBLEIA DE SÓCIOS

CLÁUSULA 8^a. As deliberações dos sócios serão tomadas em Assembleia de Sócios, realizadas na forma prevista nesta Cláusula, salvo se outra forma for exigida expressa e obrigatoriamente por lei. A realização da Assembleia de Sócios torna-se dispensável quando todos os sócios decidirem por escrito sobre a matéria que seria objeto dela.

Parágrafo Primeiro. As Assembleias de Sócios serão realizadas sempre que necessárias aos interesses sociais e deverão realizar-se ordinariamente ao menos uma vez por ano, nos três meses seguintes ao

Clicksign fe23373b-66bf-4462-8d9c-61cabd1b2c2b

Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro

Empresa: FSB ESTRATEGIA EM COMUNICACAO LTDA

NIRE: 332.0830056-0 Protocolo: 2024/00489212-0 Data do protocolo: 07/06/2024

CERTIFICO O ARQUIVAMENTO em 10/06/2024 SOB O NÚMERO 00006282523 e demais constantes do termo de autenticação.

Autenticação: 5EF6ED647D72226CEFFD71A71457BA0A54A2E73C1A1B78F63A96C7D3BB6F2C03

Para validar o documento acesse <https://www.jucerja.rj.gov.br/servicos/chanceladigital>, informe o nº de protocolo.



Pag. 09/23

término do exercício social, com o objetivo de:

- i. tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e deliberar sobre as demonstrações financeiras;
- ii. deliberar sobre a destinação do lucro líquido;
- iii. designar administradores, quando for o caso, e fixar-lhe a remuneração; e
- iv. tratar de qualquer outro assunto constante da ordem do dia.

Parágrafo Segundo - A convocação das Assembleias de Sócios caberá ao administrador e far-se-á por notificação escrita, carta registrada, fac-símile ou correio eletrônico endereçado aos sócios com antecedência mínima de 8 (oito) dias, contendo a data, hora, local e ordem do dia da Assembleia de Sócios, sendo dispensada qualquer publicação em órgão oficial ou de imprensa. As formalidades de convocação aqui previstas ficam dispensadas quando todos os sócios comparecerem à Assembleia ou se declararem, por escrito, cientes do local, data e hora e ordem do dia.

Parágrafo Terceiro - Para os efeitos do disposto no parágrafo anterior, os sócios se comprometem a manter permanentemente atualizados o endereço e os dados de seus eventuais procuradores ou representantes legais.

Parágrafo Quarto - Na hipótese dos sócios indicarem mais de um procurador ou representante legal para as convocações previstas nesta cláusula, será considerada válida a comunicação efetivada na pessoa de qualquer um dos indicados.

Parágrafo Quinto - A Assembleia de Sócios será instalada, em primeira convocação, com sócios que representem no mínimo 75% (setenta e cinco por cento) do capital, e suas decisões devem ser aprovadas por maioria simples do capital social presente à Assembleia, nos termos do Art. 1.077 do Código Civil, salvo em relação às matérias que, por força de disposições legais pertinentes às sociedades limitadas ou por força deste Contrato Social, exigirem expressamente um maior quórum de deliberação, e, em segunda convocação, com os sócios que comparecerem e que decidirão por maioria simples dos presentes.

Parágrafo Sexto - Compete à Assembleia de Sócios, inclusive:

- i. autorizar a aquisição de quotas pela própria sociedade;
- ii. autorizar a aquisição ou alienação de bens imóveis ou que sobre os mesmos se constituam ônus;
- iii. autorizar a constituição de ônus sobre os valores mobiliários;
- iv. praticar atos que impliquem em transigência, desistência, ou renúncia de direitos;
- v. firmar compromissos e acordos;
- vi. alterar o presente contrato social;
- vii. realizar a incorporação, fusão e dissolução da sociedade ou cessação do estado de liquidação;
- viii. nomear os liquidantes e julgamento de suas contas;
- ix. deliberar sobre o planejamento e orçamento anual da sociedade;
- x. eleger o sócio que exercerá o direito de gestão que caberia à Sociedade nas sociedades investidas;
- xi. designar e destituir administradores; e
- xii. requerer a recuperação de empresa.

Parágrafo Sétimo - Será necessária a aprovação de sócios que representem no mínimo: (a) 75% (setenta e cinco por cento) do capital social para as matérias listas nos incisos "vi" e "vii" do Parágrafo Sexto; (b) a

Clicksign fe23373b-66bf-4462-8d9c-61cabd1b2c2b

Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro

Empresa: FSB ESTRATEGIA EM COMUNICACAO LTDA

NIRE: 332.0830056-0 Protocolo: 2024/00489212-0 Data do protocolo: 07/06/2024

CERTIFICO O ARQUIVAMENTO em 10/06/2024 SOB O NÚMERO 00006282523 e demais constantes do termo de autenticação.

Autenticação: 5EF6ED647D72226CEFFD71A71457BA0A54A2E73C1A1B78F63A96C7D3BB6F2C03

Para validar o documento acesse <https://www.jucerja.rj.gov.br/servicos/chanceladigital>, informe o nº de protocolo.



Pag. 10/23

maioria absoluta do capital social para a matéria listada no inciso "x" e "xi" do Parágrafo Sexto; e (c) pela maioria simples dos presentes nas matérias listas nos incisos "i", "ii", "iii", "iv", "v", "viii" e "ix" do Parágrafo Sexto.

Parágrafo Oitavo - Quando os sócios entenderem necessário, as deliberações tomadas na Assembleia serão registradas por escrito, em ata assinada por tantos sócios quantos bastem para a validade das deliberações tomadas, sendo que uma cópia da ata será levada a registro nos casos exigidos por lei.

CAPÍTULO V EXERCÍCIO SOCIAL E LUCROS

CLÁUSULA 9^a. O exercício social encerra-se em 31 de dezembro de cada ano calendário, quando serão elaboradas as demonstrações financeiras previstas em lei, as quais serão submetidas à apreciação dos sócios. O lucro apurado poderá ser distribuído, no todo ou em parte, por deliberação dos sócios. Os prejuízos serão acumulados para compensação futura.

Parágrafo Primeiro. Fica autorizado o levantamento de balanços e demonstrações de resultado relativo a períodos inferiores ao exercício social (balanços intercalares), objetivando a apuração do resultado do exercício em curso; podendo ocorrer a distribuição desse resultado, mediante a aprovação dos sócios quotistas que representem a maioria absoluta do capital social.

Parágrafo Segundo. A Administração poderá declarar dividendos intermediários à conta de lucros acumulados ou de reservas de lucros existentes no último balanço anual ou semestral, nos termos do Art. 204, § 2º da Lei nº 6.404/76.

Parágrafo Terceiro. A Administração poderá determinar montante a ser pago ou creditado aos acionistas, a título de juros sobre o capital próprio, de acordo com o Art. 9º da Lei nº 9.249/95, alterada pela Lei nº 9.430/96.

Parágrafo Quarto. O lucro líquido apurado poderá ser distribuído entre os sócios independentemente da proporção de suas respectivas participações societárias, conforme deliberado, periodicamente, em Assembleia de Sócios.

CAPÍTULO VII EXCLUSÃO DE SÓCIOS

CLÁUSULA 10. Na hipótese de sócios representando mais da metade do capital social entenderem que um ou mais sócios estão pondo em risco a continuidade da Sociedade, em virtude de atos de inegável gravidade, poderão excluí-los da Sociedade mediante alteração do Contrato Social nos termos do Art. 1.085 do Código Civil.

Parágrafo Primeiro - A exclusão somente poderá ser determinada em Assembleia de Sócios, especialmente convocada para esse fim, ciente o(s) acusado(s) em tempo hábil para permitir seu comparecimento e o exercício do direito de defesa.

Parágrafo Segundo - As quotas do sócio excluído serão liquidadas pela Sociedade.

Parágrafo Terceiro - O valor das referidas quotas será pago em moeda corrente nacional ou por meio da transferência de bens da Sociedade ao sócio excluído, no prazo de 90 (noventa) dias contados da data da

Clicksign fe23373b-66bf-4462-8d9c-61cabd1b2c2b

alteração contratual que formalizar a exclusão do sócio, nos termos do Art. 1.031, § 2º, do Código Civil.

CAPÍTULO VIII DIREITO DE RETIRADA

CLÁUSULA 11. O sócio que não concordar com qualquer alteração deste contrato social, poderá optar pela retirada da Sociedade, recebendo, em prazo de 90 (noventa) dias, o valor correspondente a sua quota patrimonial apurada em balanço patrimonial, levantado, no máximo, há 3 (três) meses do evento.

Parágrafo Único. O valor apurado será restituído preferencialmente com os bens com que o sócio retirante tenha integralizado o seu capital na Sociedade, a critério da administração.

CAPÍTULO VII DISSOLUÇÃO E LIQUIDAÇÃO

CLÁUSULA 12. A Sociedade somente será dissolvida por deliberação dos sócios ou nos casos previstos em lei. Nesse caso, proceder-se-á à liquidação de seu ativo ou passivo, devendo o remanescente do patrimônio social, se houver, ser atribuído aos sócios na proporção de suas participações no capital social. Os sócios estabelecerão o modo de liquidação, cabendo aos sócios, por deliberação majoritária, nomear e/ou destituir o liquidante dentre pessoas físicas ou jurídicas de ilibada reputação residentes e domiciliadas na República Federativa do Brasil.

Parágrafo Primeiro - A incapacidade, falecimento, separação judicial ou divórcio, interdição, insolvência ou falência, exclusão ou retirada de qualquer sócio não implicará na dissolução da Sociedade, que continuará a existir com os demais sócios, reduzido o capital social pelo valor da quota reembolsada do sócio.

Parágrafo Segundo - Nos casos de interdição, insolvência, exclusão ou retirada de qualquer dos sócios, os sócios remanescentes podem preferir à redução do capital a aquisição das respectivas quotas, na proporção das quotas que possuírem no mesmo sistema previsto na Clausula 11 acima.

Parágrafo Terceiro - Serão pagos os haveres do sócio interditado, insolvente ou retirante, observadas as regras estabelecidas neste contrato, podendo também os sócios remanescentes preferir à redução do capital a aquisição das quotas, como acima previsto.

Parágrafo Quarto - Havendo dissolução da sociedade conjugal do sócio, serão pagos os haveres na forma prevista na Clausula 11 acima, se, na partilha dos bens, as quotas do sócio forem distribuídas aos seus ex-cônjuges, que se retirará da sociedade.

CAPÍTULO VIII TRANSFORMAÇÃO

CLÁUSULA 13. A Sociedade poderá ser transformada em companhia ou outro tipo societário, mediante deliberação de sócios representantes da maioria do capital social, salvo se maior quórum vier a ser exigido por lei.

CAPÍTULO IX DO ACORDO DE SÓCIOS

Clicksign fe23373b-66bf-4462-8d9c-61cabd1b2c2b

Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro

Empresa: FSB ESTRATEGIA EM COMUNICACAO LTDA

NIRE: 332.0830056-0 Protocolo: 2024/00489212-0 Data do protocolo: 07/06/2024

CERTIFICO O ARQUIVAMENTO em 10/06/2024 SOB O NÚMERO 00006282523 e demais constantes do termo de autenticação.

Autenticação: 5EF6ED647D72226CEFFD71A71457BA0A54A2E73C1A1B78F63A96C7D3BB6F2C03

Para validar o documento acesse <https://www.jucerja.rj.gov.br/servicos/chanceladigital>, informe o nº de protocolo.



Pag. 12/23

CLÁUSULA 14. Os Sócios ratificam o “Acordo de Sócios” celebrado em 1 de setembro de 2023, aditado em 01/02/2024, cujo as cópias estão arquivadas e à disposição para consulta na sede da Sociedade. As quotas detidas pelos Sócios que são partes do Acordo de Sócios estão sujeitas a determinadas restrições de transferência, sendo certo que qualquer transferência de quotas realizada em desconformidade com o Acordo de Sócios será considerada nula e sem efeitos. Da mesma forma, considerando que a Sociedade é vinculada ao Acordo de Sócios, quaisquer operações realizadas pela Sociedade ou pelos Sócios em descumprimento às suas disposições serão nulas e sem efeitos.

CAPÍTULO X

DISPOSIÇÕES GERAIS

CLÁUSULA 15. O presente contrato social reger-se-á pelas disposições contidas no Código Civil e, subsidiariamente, no que for aplicável, pela Lei n.º 6.404/76.

CLÁUSULA 16. Todas as controvérsias oriundas ou relacionadas ao presente Contrato Social serão resolvidas de forma definitiva por arbitragem, nos termos do Regulamento do CBMA - Centro Brasileiro de Mediação e Arbitragem, por um ou mais árbitros nomeados nos termos do referido Regulamento.

E assim, por estarem justos e contratados, firmam as partes o presente instrumento em 1 (uma) via de igual teor e forma, para um só efeito, obrigando-se as partes por si e por seus sucessores a qualquer título.

Rio de Janeiro/RJ, 01 de fevereiro de 2024.

FSB COMUNICAÇÕES PUBLIC LTDA.

p.p. Davi Nogueira Gonçalves e Louise da Costa
Lima

ANA CRISTINA ASSUNÇÃO DE CARVALHO

ANDREA REGINA CRUZ DE ASSIS

BERNARDO CARVALHO BADARO

BIANCA FERNANDES CANELLA

BIANCA LEÃO FERNANDES

CAMILA DE LOURENÇO

CATALINA GUDELIA ARICA MORALES

ELAINE GONÇALVES DIAS

JOSÉ RICARDO DE SOUSA PAIVA

KARLA CORREIA DO NASCIMENTO SANTOS

LUCIANA MARTINUSSO DA SILVA MOURA

LUIZ CARLOS MOTTA LIMA CASCON

MARCELA LOBO SORIANO FONSECA MOREIRA

Clicksign fe23373b-66bf-4462-8d9c-61cabd1b2c2b

Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro

Empresa: FSB ESTRATEGIA EM COMUNICACAO LTDA

NIRE: 332.0830056-0 Protocolo: 2024/00489212-0 Data do protocolo: 07/06/2024

CERTIFICO O ARQUIVAMENTO em 10/06/2024 SOB O NÚMERO 00006282523 e demais constantes do termo de autenticação.

Autenticação: 5EF6ED647D72226CEFFD71A71457BA0A54A2E73C1A1B78F63A96C7D3BB6F2C03

Para validar o documento acesse <https://www.jucerja.rj.gov.br/servicos/chanceladigital>, informe o nº de protocolo.



Pag. 13/23

RAFAEL GONZALEZ ZARÔR

RODRIGO RAPOSO CAMARÃO

THIAGO FERREIRA ALMADA

VALÉRIA TINOCO BLANC

TATIANA ALARCON GONÇALVES

THIAGO DE OLIVEIRA MATTOS

LUIZ RAPHAEL PEREIRA VAZ TEIXEIRA

PAULO ROBERTO ROSSI DE OLIVEIRA

[Esta página é parte integrante e complementar da 23ª Alteração Societária da FSB Estratégia em Comunicação Ltda., celebrada em 01 de fevereiro de 2024]

Clicksign fe23373b-66bf-4462-8d9c-61cabd1b2c2b

Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro

Empresa: FSB ESTRATEGIA EM COMUNICACAO LTDA

NIRE: 332.0830056-0 Protocolo: 2024/00489212-0 Data do protocolo: 07/06/2024

CERTIFICO O ARQUIVAMENTO em 10/06/2024 SOB O NÚMERO 00006282523 e demais constantes do termo de autenticação.

Autenticação: 5EF6ED647D72226CEFFD71A71457BA0A54A2E73C1A1B78F63A96C7D3BB6F2C03

Para validar o documento acesse <https://www.jucerja.rj.gov.br/servicos/chanceladigital>, informe o nº de protocolo.



Pag. 14/23

23ª Alteração Contratual - FSB Estratégia em Comunicação Ltda. - 01.02.2024.docx

Documento número #fe23373b-66bf-4462-8d9c-61cabd1b2c2b

Hash do documento original (SHA256): bfa55b8acf86c8a85360e16a0fcfc7719daf7cd1fb469a2536119ca3331309d6

Hash do PAdES (SHA256): 03d408e0988388fc34fdca50a1dc1f8ebdb14d17360e0806de22891c86124947

Assinaturas

1 assinatura digital e 21 assinaturas eletrônicas

Louise da Costa Lima

CPF: 116.143.977-32

Assinou como procurador em 20 mai 2024 às 18:05:47

Davi Nogueira Gonçalves

CPF: 220.993.858-90

Assinou como procurador em 21 mai 2024 às 18:45:19

Rafael Gonzalez Zarôr

CPF: 094.870.387-36

Assinou como parte em 28 mai 2024 às 18:44:17

Valéria Tinoco Blanc

CPF: 842.405.127-00

Assinou como parte em 27 mai 2024 às 12:35:01

Rodrigo Raposo Camarão

CPF: 002.769.927-76

Assinou como parte em 23 mai 2024 às 18:04:41

Camila de Lourenço

CPF: 296.115.388-39

Assinou como parte em 28 mai 2024 às 11:45:45

Karla Correia do Nascimento Santos

CPF: 780.002.541-15

Assinou como parte em 28 mai 2024 às 11:47:33

 **Thiago de Oliveira Mattos**

CPF: 145.157.747-86

Assinou como parte em 20 mai 2024 às 19:45:46

 **Thiago Ferreira Almada**

CPF: 108.736.027-73

Assinou como parte em 20 mai 2024 às 18:04:20

 **Ana Cristina Assunção de Carvalho**

CPF: 674.106.267-04

Assinou como parte em 21 mai 2024 às 15:16:34

 **Luciana Martinusso da Silva Moura**

CPF: 000.847.217-31

Assinou como parte em 26 mai 2024 às 21:14:45

 **Bianca Fernandes Canella**

CPF: 100.589.577-58

Assinou como parte em 21 mai 2024 às 15:49:14

 **Marcela Lobo Soriano Fonseca Moreira**

CPF: 076.062.897-19

Assinou como parte em 20 mai 2024 às 18:00:10

 **Andrea Regina Cruz de Assis**

CPF: 510.142.622-91

Assinou como parte em 21 mai 2024 às 06:05:59

Emitido por AC SINCOR RFB G5- com Certificado Digital ICP-Brasil válido até 20 fev 2025

 **José Ricardo de Sousa Paiva**

CPF: 074.572.887-16

Assinou como parte em 20 mai 2024 às 17:51:04

 **Catalina Gudelia Arica Morales**

CPF: 054.973.087-75

Assinou como parte em 28 mai 2024 às 11:51:53

 **Luiz Carlos Motta Lima Cascon**

CPF: 323.518.447-34

Assinou como parte em 28 mai 2024 às 12:04:44

Elaine Gonçalves Dias

CPF: 078.304.397-02

Assinou como parte em 28 mai 2024 às 15:50:46

Paulo Roberto Rossi de Oliveira

CPF: 498.079.001-15

Assinou como parte em 21 mai 2024 às 10:13:15

Bianca Leão Fernandes

CPF: 082.382.107-20

Assinou como parte em 21 mai 2024 às 13:13:47

Bernardo Carvalho Badaro

CPF: 028.531.705-94

Assinou como parte em 20 mai 2024 às 18:07:08

Tatiana Alarcon Gonçalves

CPF: 076.797.127-27

Assinou como parte em 22 mai 2024 às 12:12:14

Log

20 mai 2024, 17:48:58	Operador com email juridico@fsb.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 criou este documento número fe23373b-66bf-4462-8d9c-61cabd1b2c2b. Data limite para assinatura do documento: 19 de junho de 2024 (17:08). Finalização automática após a última assinatura: habilitada. Idioma: Português brasileiro.
20 mai 2024, 17:48:59	Operador com email juridico@fsb.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura: louise.lima@fsbholding.com.br para assinar como procurador, via E-mail, com os pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Louise da Costa Lima e CPF 116.143.977-32.
20 mai 2024, 17:48:59	Operador com email juridico@fsb.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura: davi.nogueira@fsbholding.com.br para assinar como procurador, via E-mail, com os pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Davi Nogueira Gonçalves e CPF 220.993.858-90.

- 20 mai 2024, 17:48:59 Operador com email juridico@fsb.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura:
rafael.zaror@fsbcomunicacao.com.br para assinar como parte, via E-mail, com os pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Rafael Gonzalez Zarôr e CPF 094.870.387-36.
- 20 mai 2024, 17:48:59 Operador com email juridico@fsb.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura:
valeria.blanc@fsbcomunicacao.com.br para assinar como parte, via E-mail, com os pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Valéria Tinoco Blanc e CPF 842.405.127-00.
- 20 mai 2024, 17:48:59 Operador com email juridico@fsb.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura:
rodrigo.camarao@fsbcomunicacao.com.br para assinar como parte, via E-mail, com os pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Rodrigo Raposo Camarão e CPF 002.769.927-76.
- 20 mai 2024, 17:48:59 Operador com email juridico@fsb.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura:
camila.lourenco@fsbholding.com.br para assinar como parte, via E-mail, com os pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Camila de Lourenço e CPF 296.115.388-39.
- 20 mai 2024, 17:48:59 Operador com email juridico@fsb.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura:
karla.correia@fsbcomunicacao.com.br para assinar como parte, via E-mail, com os pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Karla Correia do Nascimento Santos e CPF 780.002.541-15.
- 20 mai 2024, 17:48:59 Operador com email juridico@fsb.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura:
thiago.mattos@fsbcomunicacao.com.br para assinar como parte, via E-mail, com os pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Thiago de Oliveira Mattos e CPF 145.157.747-86.
- 20 mai 2024, 17:48:59 Operador com email juridico@fsb.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura:
thiago.almada@fsbholding.com.br para assinar como parte, via E-mail, com os pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Thiago Ferreira Almada e CPF 108.736.027-73.
- 20 mai 2024, 17:48:59 Operador com email juridico@fsb.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura:
ana.miguez@fsbcomunicacao.com.br para assinar como parte, via E-mail, com os pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Ana Cristina Assunção de Carvalho.

- 20 mai 2024, 17:48:59 Operador com email juridico@fsb.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura:
luciana@fsb.com.br para assinar como parte, via E-mail, com os pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Luciana Martinusso da Silva Moura e CPF 000.847.217-31.
- 20 mai 2024, 17:48:59 Operador com email juridico@fsb.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura:
bianca.canella@grupofsb.com.br para assinar como parte, via E-mail, com os pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Bianca Fernandes Canella e CPF 100.589.577-58.
- 20 mai 2024, 17:48:59 Operador com email juridico@fsb.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura:
marcela.governorj@gmail.com para assinar como parte, via E-mail, com os pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Marcela Lobo Soriano Fonseca Moreira.
- 20 mai 2024, 17:48:59 Operador com email juridico@fsb.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura:
andrea.assis@fsbholding.com.br para assinar como parte, via E-mail, com os pontos de autenticação: Certificado Digital; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Andrea Regina Cruz de Assis e CPF 510.142.622-91.
- 20 mai 2024, 17:48:59 Operador com email juridico@fsb.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura:
ricardo.paiva@fsbholding.com.br para assinar como parte, via E-mail, com os pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo José Ricardo de Sousa Paiva e CPF 074.572.887-16.
- 20 mai 2024, 17:48:59 Operador com email juridico@fsb.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura:
catalina.arica@fsbcomunicacao.com.br para assinar como parte, via E-mail, com os pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Catalina Gudelia Arica Morales e CPF 054.973.087-75.
- 20 mai 2024, 17:48:59 Operador com email juridico@fsb.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura:
luiz.cascon@fsbcomunicacao.com.br para assinar como parte, via E-mail, com os pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Luiz Carlos Motta Lima Cascon.
- 20 mai 2024, 17:48:59 Operador com email juridico@fsb.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura:
elaine.dias@fsbcomunicacao.com.br para assinar como parte, via E-mail, com os pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Elaine Gonçalves Dias.
- 20 mai 2024, 17:48:59 Operador com email juridico@fsb.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura:
paulo.rossi@fsbcomunicacao.com.br para assinar como parte, via E-mail, com os pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Paulo Roberto Rossi de Oliveira e CPF 498.079.001-15.

20 mai 2024, 17:48:59	Operador com email juridico@fsb.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura: bianca.leao@fsbcomunicacao.com.br para assinar como parte, via E-mail, com os pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Bianca Leão Fernandes e CPF 082.382.107-20.
20 mai 2024, 17:48:59	Operador com email juridico@fsb.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura: bernardo.badaro@fsbcomunicacao.com.br para assinar como parte, via E-mail, com os pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Bernardo Carvalho Badaro e CPF 028.531.705-94.
20 mai 2024, 17:48:59	Operador com email juridico@fsb.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura: tatiana.alarcon@fsbcomunicacao.com.br para assinar como parte, via E-mail, com os pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Tatiana Alarcon Gonçalves e CPF 076.797.127-27.
20 mai 2024, 17:51:05	José Ricardo de Sousa Paiva assinou como parte. Pontos de autenticação: Token via E-mail ricardo.paiva@fsbholding.com.br. CPF informado: 074.572.887-16. IP: 179.210.134.150. Componente de assinatura versão 1.863.0 disponibilizado em https://app.clicksign.com .
20 mai 2024, 18:00:12	Marcela Lobo Soriano Fonseca Moreira assinou como parte. Pontos de autenticação: Token via E-mail marcela.governorj@gmail.com. CPF informado: 076.062.897-19. IP: 200.214.244.196. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -22.9092818 e longitude -43.1993436. URL para abrir a localização no mapa: https://app.clicksign.com/location . Componente de assinatura versão 1.863.0 disponibilizado em https://app.clicksign.com .
20 mai 2024, 18:04:20	Thiago Ferreira Almada assinou como parte. Pontos de autenticação: Token via E-mail thiago.almada@fsbholding.com.br. CPF informado: 108.736.027-73. IP: 201.17.124.243. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -22.9179392 e longitude -43.2242688. URL para abrir a localização no mapa: https://app.clicksign.com/location . Componente de assinatura versão 1.863.0 disponibilizado em https://app.clicksign.com .
20 mai 2024, 18:05:47	Louise da Costa Lima assinou como procurador. Pontos de autenticação: Token via E-mail louise.lima@fsbholding.com.br. CPF informado: 116.143.977-32. IP: 200.166.41.242. Componente de assinatura versão 1.863.0 disponibilizado em https://app.clicksign.com .
20 mai 2024, 18:07:08	Bernardo Carvalho Badaro assinou como parte. Pontos de autenticação: Token via E-mail bernardo.badaro@fsbcomunicacao.com.br. CPF informado: 028.531.705-94. IP: 200.166.41.242. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -22.9834514 e longitude -43.2043637. URL para abrir a localização no mapa: https://app.clicksign.com/location . Componente de assinatura versão 1.863.0 disponibilizado em https://app.clicksign.com .
20 mai 2024, 19:45:46	Thiago de Oliveira Mattos assinou como parte. Pontos de autenticação: Token via E-mail thiago.mattos@fsbcomunicacao.com.br. CPF informado: 145.157.747-86. IP: 189.39.39.17. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -22.9834514 e longitude -43.2043637. URL para abrir a localização no mapa: https://app.clicksign.com/location . Componente de assinatura versão 1.863.0 disponibilizado em https://app.clicksign.com .
21 mai 2024, 06:05:59	Andrea Regina Cruz de Assis assinou como parte. Pontos de autenticação: certificado digital, tipo A1 e-cpf. CPF informado: 510.142.622-91. IP: 168.232.214.9. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -23.0091008 e longitude -43.437576. URL para abrir a localização no mapa: https://app.clicksign.com/location . Componente de assinatura versão 1.863.0 disponibilizado em https://app.clicksign.com .

21 mai 2024, 10:13:15	Paulo Roberto Rossi de Oliveira assinou como parte. Pontos de autenticação: Token via E-mail paulo.rossi@fsbcomunicacao.com.br. CPF informado: 498.079.001-15. IP: 177.26.80.46. Componente de assinatura versão 1.863.0 disponibilizado em https://app.clicksign.com .
21 mai 2024, 13:13:47	Bianca Leão Fernandes assinou como parte. Pontos de autenticação: Token via E-mail bianca.leao@fsbcomunicacao.com.br. CPF informado: 082.382.107-20. IP: 200.187.119.66. Componente de assinatura versão 1.863.0 disponibilizado em https://app.clicksign.com .
21 mai 2024, 15:16:34	Ana Cristina Assunção de Carvalho assinou como parte. Pontos de autenticação: Token via E-mail ana.miguez@fsbcomunicacao.com.br. CPF informado: 674.106.267-04. IP: 187.62.131.6. Componente de assinatura versão 1.864.0 disponibilizado em https://app.clicksign.com .
21 mai 2024, 15:49:14	Bianca Fernandes Canella assinou como parte. Pontos de autenticação: Token via E-mail bianca.canella@grupofsb.com.br. CPF informado: 100.589.577-58. IP: 200.166.41.242. Componente de assinatura versão 1.864.0 disponibilizado em https://app.clicksign.com .
21 mai 2024, 18:45:19	Davi Nogueira Gonçalves assinou como procurador. Pontos de autenticação: Token via E-mail davi.nogueira@fsbholding.com.br. CPF informado: 220.993.858-90. IP: 200.174.85.82. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -23.5903981 e longitude -46.6827469. URL para abrir a localização no mapa: https://app.clicksign.com/location . Componente de assinatura versão 1.865.0 disponibilizado em https://app.clicksign.com .
22 mai 2024, 12:12:14	Tatiana Alarcon Gonçalves assinou como parte. Pontos de autenticação: Token via E-mail tatiana.alarcon@fsbcomunicacao.com.br. CPF informado: 076.797.127-27. IP: 200.9.252.6. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -15.8056038 e longitude -47.8723846. URL para abrir a localização no mapa: https://app.clicksign.com/location . Componente de assinatura versão 1.866.0 disponibilizado em https://app.clicksign.com .
23 mai 2024, 18:04:41	Rodrigo Raposo Camarão assinou como parte. Pontos de autenticação: Token via E-mail rodrigo.camarao@fsbcomunicacao.com.br. CPF informado: 002.769.927-76. IP: 80.133.115.135. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude 52.5342651 e longitude 13.381359. URL para abrir a localização no mapa: https://app.clicksign.com/location . Componente de assinatura versão 1.869.0 disponibilizado em https://app.clicksign.com .
26 mai 2024, 21:14:45	Luciana Martinusso da Silva Moura assinou como parte. Pontos de autenticação: Token via E-mail luciana@fsb.com.br. CPF informado: 000.847.217-31. IP: 177.26.95.101. Componente de assinatura versão 1.870.0 disponibilizado em https://app.clicksign.com .
27 mai 2024, 12:35:02	Valéria Tinoco Blanc assinou como parte. Pontos de autenticação: Token via E-mail valeria.blanc@fsbcomunicacao.com.br. CPF informado: 842.405.127-00. IP: 177.26.82.82. Componente de assinatura versão 1.872.0 disponibilizado em https://app.clicksign.com .
28 mai 2024, 11:45:45	Camila de Lourenço assinou como parte. Pontos de autenticação: Token via E-mail camila.lourenco@fsbholding.com.br. CPF informado: 296.115.388-39. IP: 200.166.41.242. Componente de assinatura versão 1.873.0 disponibilizado em https://app.clicksign.com .
28 mai 2024, 11:47:33	Karla Correia do Nascimento Santos assinou como parte. Pontos de autenticação: Token via E-mail karla.correia@fsbcomunicacao.com.br. CPF informado: 780.002.541-15. IP: 200.166.41.242. Componente de assinatura versão 1.873.0 disponibilizado em https://app.clicksign.com .
28 mai 2024, 11:51:53	Catalina Gudelia Arica Morales assinou como parte. Pontos de autenticação: Token via E-mail catalina.arica@fsbcomunicacao.com.br. CPF informado: 054.973.087-75. IP: 177.26.69.130. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -22.91486 e longitude -43.2069722. URL para abrir a localização no mapa: https://app.clicksign.com/location . Componente de assinatura versão 1.873.0 disponibilizado em https://app.clicksign.com .

28 mai 2024, 12:04:45	Luiz Carlos Motta Lima Cascon assinou como parte. Pontos de autenticação: Token via E-mail luiz.cascon@fsbcomunicacao.com.br. CPF informado: 323.518.447-34. IP: 189.106.51.190. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -22.9014714 e longitude -43.1068537. URL para abrir a localização no mapa: https://app.clicksign.com/location . Componente de assinatura versão 1.873.0 disponibilizado em https://app.clicksign.com.
28 mai 2024, 15:50:46	Elaine Gonçalves Dias assinou como parte. Pontos de autenticação: Token via E-mail elaine.dias@fsbcomunicacao.com.br. CPF informado: 078.304.397-02. IP: 179.210.57.152. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -22.9123057 e longitude -43.2211868. URL para abrir a localização no mapa: https://app.clicksign.com/location . Componente de assinatura versão 1.873.0 disponibilizado em https://app.clicksign.com.
28 mai 2024, 18:44:17	Rafael Gonzalez Zarôr assinou como parte. Pontos de autenticação: Token via E-mail rafael.zaror@fsbcomunicacao.com.br. CPF informado: 094.870.387-36. IP: 187.108.190.215. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -22.9376 e longitude -42.8048384. URL para abrir a localização no mapa: https://app.clicksign.com/location . Componente de assinatura versão 1.873.0 disponibilizado em https://app.clicksign.com.
28 mai 2024, 18:44:18	Processo de assinatura finalizado automaticamente. Motivo: finalização automática após a última assinatura habilitada. Processo de assinatura concluído para o documento número fe23373b-66bf-4462-8d9c-61cabd1b2c2b.



Documento assinado com validade jurídica.

Para conferir a validade, acesse <https://validador.clicksign.com> e utilize a senha gerada pelos signatários ou envie este arquivo em PDF.

As assinaturas digitais e eletrônicas têm validade jurídica prevista na Medida Provisória nº. 2200-2 / 2001

Este Log é exclusivo e deve ser considerado parte do documento nº fe23373b-66bf-4462-8d9c-61cabd1b2c2b, com os efeitos prescritos nos Termos de Uso da Clicksign, disponível em www.clicksign.com.



IDENTIFICAÇÃO DOS ASSINANTES

CERTIFICO QUE O ATO DA FSB ESTRATEGIA EM COMUNICACAO LTDA, NIRE
332.0830056-0, PROTOCOLO 2024/00489212-0, ARQUIVADO EM 10/06/2024, SOB O
NÚMERO (S) 00006282523, FOI ASSINADO DIGITALMENTE.

CPF/CNPJ	Nome
<input checked="" type="checkbox"/> 058.075.709-95	RICARDO FREITAS CORRÊA

10 de junho de 2024.

Gabriel Oliveira de Souza Voi
Secretário Geral

1/1



NIRE (DA SEDE OU DA FILIAL QUANDO A SEDE FOR EM OUTRA UF)

33.2.0830056-0

Tipo Jurídico

Sociedade empresária limitada

Porte Empresarial

Normal

Nº do Protocolo

00-2023/308999-3

19/04/2023 14:23:30

JUCERJA

Último arquivamento:

00005120435 - 04/10/2022

NIRE: 33.2.0830056-0

FSB ESTRATEGIA EM COMUNICACAO LTDA

Boleto(s): 104357220

Hash: 3BE2D36E-3BA0-40ED-B46F-297224037D23

Órgão	Calculado	Pago
Junta	488,00	488,00
DREI	0,00	0,00

REQUERIMENTO

Ilmo Sr. Presidente da Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro

FSB ESTRATEGIA EM COMUNICACAO LTDA

requer a v. sa o deferimento do seguinte ato:

Código do Ato

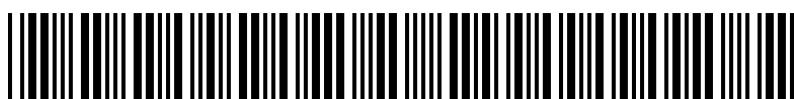
021

Código Evento	Qtde.	Descrição do ato / Descrição do evento
999	1	Ata de Reunião / Assembleia de Sócios / Sem Eventos (Empresa)
xxx	xxx	xx..
xxx	xxx	xx..
xxx	xxx	xx..
xxx	xxx	xx..

Requerente

Rio de Janeiro
Local
19/04/2023
Data

Nome:	Ricardo Freitas Corrêa
Assinatura:	ASSINADO DIGITALMENTE O Requerente DECLARA, sob sua responsabilidade pessoal, sem prejuízo das sanções administrativas, cíveis e penais, a veracidade dos documentos e assinaturas apresentados no presente processo
Telefone de contato:	4891229449
E-mail:	ricardoo.freitas@gmail.com
Tipo de documento:	Digital
Data de criação:	19/04/2023
Data da 1ª entrada:	



00-2023/308999-3

Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro

Empresa: FSB ESTRATEGIA EM COMUNICACAO LTDA

NIRE: 332.0830056-0 Protocolo: 00-2023/308999-3 Data do protocolo: 19/04/2023

CERTIFICO O ARQUIVAMENTO em 20/04/2023 SOB O NÚMERO 00005433537 e demais constantes do termo de autenticação.

Autenticação: 81D62C55B1EBAF0BA0B62F0B2244D238C31B86A005E677C7C414FFEA5AAFB02A

Para validar o documento acesse <http://www.jucerja.rj.gov.br/servicos/chanceladigital>, informe o nº de protocolo.



Pag. 02/17

ATA DE REUNIÃO DOS SÓCIOS DA
FSB ESTRATÉGIA EM COMUNICAÇÃO LTDA.

CNPJ nº 10.770.313/0001-82

NIRE nº 33.2.0830056-0

Aos 31 de março de 2023, às 10:00 horas, na sede social da Sociedade **FSB ESTRATÉGIA EM COMUNICAÇÃO LTDA.**, sociedade limitada com sede e foro na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, à Rua São José, nº 70, 21º andar (parte), Centro, CEP: 20.010-020, inscrita no CNPJ sob o nº 10.770.313/0001-82, (“Sociedade”) com fundamento no artigo 1.072 de Código Civil Brasileiro, reuniram-se os sócios da Sociedade, representando 100% (cem por cento) do capital social, para tratar da seguinte ordem do dia.

CONVOCAÇÃO: Em virtude da presença dos sócios detentores da totalidade do capital social, foram dispensadas as formalidades de convocação.

PRESENÇA E MESA: Presente os sócios representando 100% (cem por cento) do capital social, **FSB COMUNICACOES PUBLIC LTDA.**, sociedade limitada inscrita no CNPJ/MF sob nº 23.806.626/0001-95, com sede e foro na Cidade e Estado de São Paulo, na Av Presidente Juscelino Kubitschek, nº 1400, 6 andar, CJ 61 (parte), Vila Nova Conceição, CEP: 04543-000, neste ato podendo ser representada por seus Procuradores **DAVI NOGUEIRA GONÇALVES, brasileiro**, casado, administrador, portador da carteira de identidade nº 267907011, expedida pelo SSP-SP, inscrito no CPF sob o nº 220.993.858-90 e **LOUISE DA COSTA LIMA, brasileira**, casada, advogada, inscrita na OAB/RJ sob o nº 166.781 e inscrita no CPF sob o nº 116.143.977-32, ambos com endereço comercial na Cidade e Estado do Rio de Janeiro, à Rua Visconde Pirajá, nº 547, 3º andar, Ipanema, CEP 22410-900, **ANA CRISTINA ASSUNÇÃO DE CARVALHO, brasileira**, divorciada, jornalista, portadora da carteira de identidade nº 00272485835, expedida pelo DETRAN e inscrita no CPF sob o nº 674.106.267-04; **ANDREA REGINA CRUZ DE ASSIS, brasileira**, casada, contadora, portadora da carteira de identidade nº 203008875, expedida pelo Detran e inscrita no CPF sob o nº 510.142.622-91; **BERNARDO CARVALHO BADARO, brasileiro**, portador da carteira de identidade nº 12679619-02, expedida pelo SSP/BA e inscrito no CPF/MF sob o nº 028.531.705-94; **BIANCA LEÃO FERNANDES, brasileira**, solteira, jornalista, portadora da carteira de identidade nº 110511029, expedida pelo DETRAN-RJ e inscrita no CPF/MF sob o nº 082.382.107-20; **CAMILA CRISTINE DONATO, brasileira**, solteira, jornalista, portadora da carteira de identidade nº 20115960-5, expedida pelo DETRAN, inscrita no CPF sob o nº 089.404.407-

Clicksign 03fff459-b154-4951-a20c-6f91c0479f43

Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro

Empresa: FSB ESTRATEGIA EM COMUNICACAO LTDA

NIRE: 332.0830056-0 Protocolo: 00-2023/308999-3 Data do protocolo: 19/04/2023

CERTIFICO O ARQUIVAMENTO em 20/04/2023 SOB O NÚMERO 00005433537 e demais constantes do termo de autenticação.

Autenticação: 81D62C55B1EBAF0BA0B62F0B2244D238C31B86A005E677C7C414FFEA5AAFB02A

Para validar o documento acesse <http://www.jucerja.rj.gov.br/servicos/chanceladigital>, informe o nº de protocolo.



Pag. 03/17

90; **CAMILA DE LOURENÇO**, brasileira, em união estável, turismóloga, portadora da carteira de identidade nº 30442632-5, expedida pelo SSP/SP e inscrita no CPF sob o nº. 296.115.388-39; **CAMILA PESSANHA DA CONCEIÇÃO SILVA**, brasileira, casada, jornalista, portadora da carteira de identidade nº 126266679-0, expedida pelo Detran e inscrita no CPF sob o nº 096.343.547-77; **CATALINA GUDELIA ARICA MORALES**, brasileira, casada, jornalista, portadora da carteira de identidade nº 13453663-0, expedida pelo Detran-RJ e inscrita no CPF sob o nº 054.973.087-75; **CLAUDIA LUIZA DA COSTA LOBO**, brasileira, em união estável, portadora da Cédula de Identidade RG nº 07176597-8, expedida pelo DETRAN/RJ e inscrita no CPF sob o nº 906.697.207-63; **ELAINE GONÇALVES DIAS**, brasileira, solteira, jornalista, portadora da carteira de identidade nº 10671636-8, expedida pelo Detran e inscrita no CPF sob o nº 078.304.397-02; **KARLA CORREIA DO NASCIMENTO SANTOS**, brasileiro, solteira, jornalista, portadora da carteira de identidade nº 1563214, expedida pelo SSP e inscrita no CPF sob o nº 780.002.541-15; **LUIZ CARLOS MOTTA LIMA CASCON**, brasileiro, casado, jornalista, portador da carteira de identidade nº 01263164, expedida pelo IFP e inscrito no CPF sob o nº 323.518.447-34; **LUIZ RAPHAEL PEREIRA VAZ TEIXEIRA**, brasileiro, jornalista, casado, portador da carteira de identidade nº 20007861-6, expedida pelo Detran, inscrita no CPF sob nº 111.899.927-44; **JOSÉ RICARDO DE SOUSA PAIVA**, brasileiro, solteiro, tecnólogo em processamento de dados, portador da carteira de identidade nº. 11372216-9 IFP/RJ e inscrito no CPF sob o nº. 074.572.887-16; **MARCELA LOBO SORIANO FONSECA MOREIRA**, brasileira, solteira, jornalista, portadora da carteira de identidade nº 11246494-6, expedida pelo IFP e inscrita no CPF sob o nº 076.062.897-19; **RAFAEL GONZALEZ ZARÔR**, brasileiro, casado, jornalista, portador da Cédula de Identidade nº 134424233, expedida pelo IFP – RJ e inscrito no CPF sob o nº 094.870.387- 36; **RODRIGO RAPOSO CAMARAO**, brasileiro, solteiro, jornalista, portador da carteira de identidade nº 11666424-4 expedida pelo DETRAN/RJ e inscrito no CPF sob o nº. 002769927-76; **VALÉRIATINOCO BLANC**, brasileira, divorciada, jornalismo, portadora da carteira de identidade nº 06487316-9, expedida pelo Detran e inscrita no CPF/MF sob o nº 842405127-00; **THIAGO FERREIRA ALMADA**, brasileiro, casado, jornalista, portador da carteira de identidade nº 20743143-8, expedida pelo DIC e inscrito no CPF/MF sob o nº 108.736.027-73; **THIAGO DE OLIVEIRA MATTOS**, brasileiro, solteiro, relações internacionais, portador da carteira de identidade nº 275562379, expedida pelo Detran, inscrito no CPF sob o nº 145.157.747-86; **BIANCA FERNANDES CANELLA**, brasileira, nascida em 27/01/1984, divorciada, socio, portadora da carteira de identidade nº 111220034, expedida pelo DETRAN-RJ, inscrita no CPF/MF sob o nº 100.589.577-58, todos com endereço comercial na Rua São José, nº 70, 21º andar (parte), Centro, CEP: 20.010-020, elegeram para presidir esta Assembleia,

Clicksign 03fff459-b154-4951-a20c-6f91c0479f43

Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro

Empresa: FSB ESTRATEGIA EM COMUNICACAO LTDA

NIRE: 332.0830056-0 Protocolo: 00-2023/308999-3 Data do protocolo: 19/04/2023

CERTIFICO O ARQUIVAMENTO em 20/04/2023 SOB O NÚMERO 00005433537 e demais constantes do termo de autenticação.

Autenticação: 81D62C55B1EBAF0BA0B62F0B2244D238C31B86A005E677C7C414FFEA5AAFB02A

Para validar o documento acesse <http://www.jucerja.rj.gov.br/servicos/chanceladigital>, informe o nº de protocolo.

Pag. 04/17

assumindo a Presidência dos trabalhos a Sra. **LOUISE DA COSTA LIMA**, acima qualificada e o Sr. **DAVI NOGUEIRA GONÇALVES**, acima qualificado, para secretariá-la.

ORDEM DO DIA: (i) Deliberar acerca reeleição da administradora.

DAS DELIBERAÇÕES: (i) Os sócios representando 100% (cem por cento) do capital social da sociedade, **REELEGEM**, sem reservas, **LOUISE DA COSTA LIMA**, acima qualificada, ao cargo de administradora até 31 de março de 2025.

DO ENCERRAMENTO E APROVAÇÃO DA ATA

Nada mais havendo a ser tratado, a Presidente ofereceu a palavra a quem dela quisesse fazer uso e, como ninguém se manifestou, suspendeu a reunião pelo tempo necessário à lavratura da presente ata, a qual, após lida e aprovada, foi assinada pelos sócios presentes, pelo **SECRETÁRIO** e pela **PRESIDENTE**.

Rio de Janeiro/RJ, 31 de março de 2023.

LOUISE DA COSTA LIMA
Presidente

DAVI NOGUEIRA GONÇALVES
Secretário

FSB Comunicações Public Ltda.
P/P Davi Nogueira Gonçalves e
Louise da Costa Lima

ANA CRISTINA ASSUNÇÃO DE
CARVALHO

BIANCA FERNANDES CANELA

ANDREA REGINA CRUZ DE ASSIS

BERNARDO CARVALHO BADARO

BIANCA LEÃO FERNANDES

CAMILA CRISTINE DONATO

CAMILA DE LOURENÇO

Clicksign 03fff459-b154-4951-a20c-6f91c0479f43

Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro

Empresa: FSB ESTRATEGIA EM COMUNICACAO LTDA

NIRE: 332.0830056-0 Protocolo: 00-2023/308999-3 Data do protocolo: 19/04/2023

CERTIFICO O ARQUIVAMENTO em 20/04/2023 SOB O NÚMERO 00005433537 e demais constantes do termo de autenticação.

Autenticação: 81D62C55B1EBAF0BA0B62F0B2244D238C31B86A005E677C7C414FFEA5AAFB02A

Para validar o documento acesse <http://www.jucerja.rj.gov.br/servicos/chanceladigital>, informe o nº de protocolo.



Pag. 05/17

**CAMILA PESSANHA DA CONCEIÇÃO
SILVA**

**CATALINA GUDELIA ARICA
MORALES**

CLAUDIA LUIZA DA COSTA LOBO

ELAINE GONÇALVES DIAS

**KARLA CORREIA DO NASCIMENTO
SANTOS**

LUIZ CARLOS MOTTA LIMA CASCON

LUIZ RAPHAEL PEREIRA VAZ TEIXEIRA

JOSÉ RICARDO DE SOUSA PAIVA

**MARCELA LOBO SORIANO FONSECA
MOREIRA**

RAFAEL GONZALEZ ZARÔR

THIAGO FERREIRA ALMADA

THIAGO DE OLIVEIRA MATTOS

RODRIGO RAPOSO CAMARAO

VALÉRIA TINOCO BLANC

Clicksign 03fff459-b154-4951-a20c-6f91c0479f43

Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro

Empresa: FSB ESTRATEGIA EM COMUNICACAO LTDA

NIRE: 332.0830056-0 Protocolo: 00-2023/308999-3 Data do protocolo: 19/04/2023

CERTIFICO O ARQUIVAMENTO em 20/04/2023 SOB O NÚMERO 00005433537 e demais constantes do termo de

autenticação.

Autenticação: 81D62C55B1EBAF0BA0B62F0B2244D238C31B86A005E677C7C414FFEA5AAFB02A

Para validar o documento acesse <http://www.jucerja.rj.gov.br/servicos/chanceladigital>, informe o nº de protocolo.



Pag. 06/17

Ata de Reunião de Sócios - FSB Estratégia em Comunicação Ltda. - 31.03.2023 - Reeleição da Administradora.docx

Documento número #03fff459-b154-4951-a20c-6f91c0479f43

Hash do documento original (SHA256): 592b740a8de5d65560426d419c10717fcd977f95d79c198063cdfa52e1bc06da

Assinaturas

Andrea Regina Cruz de Assis

CPF: 510.142.622-91

Assinou como parte em 14 abr 2023 às 10:17:12

Bernardo Carvalho Badaro

CPF: 028.531.705-94

Assinou como parte em 06 abr 2023 às 12:15:23

Bianca Leão Fernandes

CPF: 082.382.107-20

Assinou como parte em 06 abr 2023 às 12:33:19

Rafael Gonzalez Zarôr

CPF: 094.870.387-36

Assinou como parte em 18 abr 2023 às 13:43:17

Valéria Tinoco Blanc

CPF: 842.405.127-00

Assinou como parte em 13 abr 2023 às 19:05:45

Rodrigo Raposo Camarão

CPF: 002.769.927-76

Assinou como parte em 13 abr 2023 às 18:33:06

Camila de Lourenço

CPF: 296.115.388-39

Assinou como parte em 11 abr 2023 às 17:29:33

Karla Correia do Nascimento Santos

CPF: 780.002.541-15

Assinou como parte em 06 abr 2023 às 12:13:20

 **Thiago de Oliveira Mattos**

CPF: 145.157.747-86

Assinou como parte em 06 abr 2023 às 12:12:28

 **Luiz Raphael Pereira Vaz Teixeira**

CPF: 111.899.927-44

Assinou como parte em 06 abr 2023 às 14:28:20

 **Thiago Ferreira Almada**

CPF: 108.736.027-73

Assinou como parte em 06 abr 2023 às 12:29:53

 **Ana Cristina Assunção de Carvalho**

CPF: 674.106.267-04

Assinou como parte em 12 abr 2023 às 12:20:20

 **Catalina Gudelia Arica Morales**

CPF: 054.973.087-75

Assinou como parte em 06 abr 2023 às 12:14:24

 **José Ricardo de Sousa Paiva**

CPF: 074.572.887-16

Assinou como parte em 10 abr 2023 às 10:47:51

 **Louise da Costa Lima**

CPF: 116.143.977-32

Assinou como parte em 06 abr 2023 às 13:52:09

 **Louise da Costa Lima**

CPF: 116.143.977-32

Assinou como procurador em 06 abr 2023 às 13:52:09

 **Bianca Fernandes Canella**

CPF: 100.589.577-58

Assinou como parte em 12 abr 2023 às 15:29:07

 **Claudia Luiza da Costa Lobo**

CPF: 906.697.207-63

Assinou como parte em 06 abr 2023 às 13:45:45

 **Luiz Carlos Motta Lima Cascon**

CPF: 323.518.447-34

Assinou como parte em 13 abr 2023 às 16:04:40

 **Marcela Lobo Soriano Fonseca Moreira**

CPF: 076.062.897-19

Assinou como parte em 12 abr 2023 às 20:20:51

 **Elaine Gonçalves Dias**

CPF: 078.304.397-02

Assinou como parte em 12 abr 2023 às 12:22:26

 **Davi Nogueira Gonçalves**

CPF: 220.993.858-90

Assinou como parte em 10 abr 2023 às 12:17:25

 **Davi Nogueira Gonçalves**

CPF: 220.993.858-90

Assinou como procurador em 10 abr 2023 às 12:17:25

 **Camila Pessanha da Conceição Silva**

CPF: 096.343.547-77

Assinou como parte em 13 abr 2023 às 18:21:43

 **Camila Cristine Donato**

CPF: 089.404.407-90

Assinou como parte em 16 abr 2023 às 21:29:30

Log

06 abr 2023, 12:11:20	Operador com email juridico@fsb.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 criou este documento número 03fff459-b154-4951-a20c-6f91c0479f43. Data limite para assinatura do documento: 06 de maio de 2023 (11:57). Finalização automática após a última assinatura: habilitada. Idioma: Português brasileiro.
06 abr 2023, 12:11:23	Operador com email juridico@fsb.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura: andrea.assis@fsbholding.com.br para assinar como parte, via E-mail, com os pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Andrea Regina Cruz de Assis e CPF 510.142.622-91.

- 06 abr 2023, 12:11:23 Operador com email juridico@fsb.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura: bernardo.badaro@fsbcomunicacao.com.br para assinar como parte, via E-mail, com os pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Bernardo Carvalho Badaro e CPF 028.531.705-94.
- 06 abr 2023, 12:11:23 Operador com email juridico@fsb.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura: bianca.leao@fsbcomunicacao.com.br para assinar como parte, via E-mail, com os pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Bianca Leão Fernandes e CPF 082.382.107-20.
- 06 abr 2023, 12:11:23 Operador com email juridico@fsb.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura: rafael.zaror@fsbcomunicacao.com.br para assinar como parte, via E-mail, com os pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Rafael Gonzalez Zarôr e CPF 094.870.387-36.
- 06 abr 2023, 12:11:23 Operador com email juridico@fsb.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura: valeria.blanc@fsbcomunicacao.com.br para assinar como parte, via E-mail, com os pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Valéria Tinoco Blanc e CPF 842.405.127-00.
- 06 abr 2023, 12:11:24 Operador com email juridico@fsb.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura: rodrigo.camarao@fsbcomunicacao.com.br para assinar como parte, via E-mail, com os pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Rodrigo Raposo Camarão e CPF 002.769.927-76.
- 06 abr 2023, 12:11:24 Operador com email juridico@fsb.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura: camila.lourenco@fsbholding.com.br para assinar como parte, via E-mail, com os pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Camila de Lourenço e CPF 296.115.388-39.
- 06 abr 2023, 12:11:24 Operador com email juridico@fsb.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura: karla.correia@fsbcomunicacao.com.br para assinar como parte, via E-mail, com os pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Karla Correia do Nascimento Santos e CPF 780.002.541-15.
- 06 abr 2023, 12:11:24 Operador com email juridico@fsb.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura: thiago.mattos@fsbcomunicacao.com.br para assinar como parte, via E-mail, com os pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Thiago de Oliveira Mattos e CPF 145.157.747-86.

- 06 abr 2023, 12:11:24 Operador com email juridico@fsb.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura:
raphael.vaz@fsbcomunicacao.com.br para assinar como parte, via E-mail, com os pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Luiz Raphael Pereira Vaz Teixeira e CPF 111.899.927-44.
- 06 abr 2023, 12:11:24 Operador com email juridico@fsb.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura:
thiago.almada@fsbholding.com.br para assinar como parte, via E-mail, com os pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Thiago Ferreira Almada e CPF 108.736.027-73.
- 06 abr 2023, 12:11:24 Operador com email juridico@fsb.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura:
ana.miguez@fsbcomunicacao.com.br para assinar como parte, via E-mail, com os pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Ana Cristina Assunção de Carvalho.
- 06 abr 2023, 12:11:24 Operador com email juridico@fsb.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura:
catalina.arica@fsbcomunicacao.com.br para assinar como parte, via E-mail, com os pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Catalina Gudelia Arica Morales.
- 06 abr 2023, 12:11:24 Operador com email juridico@fsb.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura:
ricardo.paiva@grupofsb.com.br para assinar como parte, via E-mail, com os pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo José Ricardo de Sousa Paiva e CPF 074.572.887-16.
- 06 abr 2023, 12:11:24 Operador com email juridico@fsb.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura:
louise.lima@fsbholding.com.br para assinar como parte, via E-mail, com os pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Louise da Costa Lima e CPF 116.143.977-32.
- 06 abr 2023, 12:11:24 Operador com email juridico@fsb.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura:
louise.lima@fsbholding.com.br para assinar como procurador, via E-mail, com os pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Louise da Costa Lima e CPF 116.143.977-32.
- 06 abr 2023, 12:11:24 Operador com email juridico@fsb.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura:
bianca.canella@grupofsb.com.br para assinar como parte, via E-mail, com os pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Bianca Fernandes Canella e CPF 100.589.577-58.

- 06 abr 2023, 12:11:24 Operador com email juridico@fsb.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura:
claudiaclobo@yahoo.com.br para assinar como parte, via E-mail, com os pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Claudia Luiza da Costa Lobo e CPF 906.697.207-63.
- 06 abr 2023, 12:11:24 Operador com email juridico@fsb.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura:
lccascon@hotmail.com para assinar como parte, via E-mail, com os pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Luiz Carlos Motta Lima Cascon.
- 06 abr 2023, 12:11:24 Operador com email juridico@fsb.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura:
marcela.governorj@gmail.com para assinar como parte, via E-mail, com os pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Marcela Lobo Soriano Fonseca Moreira.
- 06 abr 2023, 12:11:24 Operador com email juridico@fsb.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura:
elaine.defesacivil@gmail.com para assinar como parte, via E-mail, com os pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Elaine Gonçalves Dias.
- 06 abr 2023, 12:11:24 Operador com email juridico@fsb.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura:
davi.nogueira@grupofsb.com.br para assinar como parte, via E-mail, com os pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Davi Nogueira Gonçalves .
- 06 abr 2023, 12:11:24 Operador com email juridico@fsb.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura:
davi.nogueira@grupofsb.com.br para assinar como procurador, via E-mail, com os pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Davi Nogueira Gonçalves .
- 06 abr 2023, 12:11:24 Operador com email juridico@fsb.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura:
camilapessanha.jornalista@gmail.com para assinar como parte, via E-mail, com os pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Camila Pessanha da Conceição Silva.
- 06 abr 2023, 12:11:24 Operador com email juridico@fsb.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura:
midonato@gmail.com para assinar como parte, via E-mail, com os pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Camila Cristine Donato e CPF 089.404.407-90.
- 06 abr 2023, 12:12:28 Thiago de Oliveira Mattos assinou como parte. Pontos de autenticação: Token via E-mail thiago.mattos@fsbcomunicacao.com.br. CPF informado: 145.157.747-86. IP: 201.76.161.194. Componente de assinatura versão 1.478.1 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 06 abr 2023, 12:13:20 Karla Correia do Nascimento Santos assinou como parte. Pontos de autenticação: Token via E-mail karla.correia@fsbcomunicacao.com.br. CPF informado: 780.002.541-15. IP: 189.39.39.17. Componente de assinatura versão 1.478.1 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 06 abr 2023, 12:14:24 Catalina Gudelia Arica Morales assinou como parte. Pontos de autenticação: Token via E-mail catalina.arica@fsbcomunicacao.com.br. CPF informado: 054.973.087-75. IP: 187.115.239.237. Componente de assinatura versão 1.478.1 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.

06 abr 2023, 12:15:23	Bernardo Carvalho Badaro assinou como parte. Pontos de autenticação: Token via E-mail bernardo.badaro@fsbcomunicacao.com.br. CPF informado: 028.531.705-94. IP: 200.166.41.242. Componente de assinatura versão 1.478.1 disponibilizado em https://app.clicksign.com .
06 abr 2023, 12:29:53	Thiago Ferreira Almada assinou como parte. Pontos de autenticação: Token via E-mail thiago.almada@fsbholding.com.br. CPF informado: 108.736.027-73. IP: 201.17.125.176. Componente de assinatura versão 1.478.1 disponibilizado em https://app.clicksign.com .
06 abr 2023, 12:33:20	Bianca Leão Fernandes assinou como parte. Pontos de autenticação: Token via E-mail bianca.leao@fsbcomunicacao.com.br. CPF informado: 082.382.107-20. IP: 201.17.125.205. Componente de assinatura versão 1.478.1 disponibilizado em https://app.clicksign.com .
06 abr 2023, 13:45:45	Claudia Luiza da Costa Lobo assinou como parte. Pontos de autenticação: Token via E-mail claudiaclobo@yahoo.com.br. CPF informado: 906.697.207-63. IP: 200.142.111.82. Componente de assinatura versão 1.478.1 disponibilizado em https://app.clicksign.com .
06 abr 2023, 13:52:09	Louise da Costa Lima assinou como parte. Pontos de autenticação: Token via E-mail louise.lima@fsbholding.com.br. CPF informado: 116.143.977-32. IP: 201.17.80.112. Componente de assinatura versão 1.478.1 disponibilizado em https://app.clicksign.com .
06 abr 2023, 13:52:09	Louise da Costa Lima assinou como procurador. Pontos de autenticação: Token via E-mail louise.lima@fsbholding.com.br. CPF informado: 116.143.977-32. IP: 201.17.80.112. Componente de assinatura versão 1.478.1 disponibilizado em https://app.clicksign.com .
06 abr 2023, 14:28:20	Luiz Raphael Pereira Vaz Teixeira assinou como parte. Pontos de autenticação: Token via E-mail raphael.vaz@fsbcomunicacao.com.br. CPF informado: 111.899.927-44. IP: 200.166.41.242. Componente de assinatura versão 1.478.1 disponibilizado em https://app.clicksign.com .
10 abr 2023, 10:47:51	José Ricardo de Sousa Paiva assinou como parte. Pontos de autenticação: Token via E-mail ricardo.paiva@grupofsb.com.br. CPF informado: 074.572.887-16. IP: 179.210.253.178. Componente de assinatura versão 1.479.0 disponibilizado em https://app.clicksign.com .
10 abr 2023, 12:17:25	Davi Nogueira Gonçalves assinou como parte. Pontos de autenticação: Token via E-mail davi.nogueira@grupofsb.com.br. CPF informado: 220.993.858-90. IP: 177.68.71.195. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -23.6191744 e longitude -46.6845696. URL para abrir a localização no mapa: https://app.clicksign.com/location . Componente de assinatura versão 1.479.0 disponibilizado em https://app.clicksign.com .
10 abr 2023, 12:17:25	Davi Nogueira Gonçalves assinou como procurador. Pontos de autenticação: Token via E-mail davi.nogueira@grupofsb.com.br. CPF informado: 220.993.858-90. IP: 177.68.71.195. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -23.6191744 e longitude -46.6845696. URL para abrir a localização no mapa: https://app.clicksign.com/location . Componente de assinatura versão 1.479.0 disponibilizado em https://app.clicksign.com .
11 abr 2023, 17:29:33	Camila de Lourenço assinou como parte. Pontos de autenticação: Token via E-mail camila.lourenco@fsbholding.com.br. CPF informado: 296.115.388-39. IP: 189.39.39.17. Componente de assinatura versão 1.479.1 disponibilizado em https://app.clicksign.com .
12 abr 2023, 12:20:20	Ana Cristina Assunção de Carvalho assinou como parte. Pontos de autenticação: Token via E-mail ana.miguez@fsbcomunicacao.com.br. CPF informado: 674.106.267-04. IP: 187.62.131.6. Componente de assinatura versão 1.479.1 disponibilizado em https://app.clicksign.com .
12 abr 2023, 12:22:26	Elaine Gonçalves Dias assinou como parte. Pontos de autenticação: Token via E-mail elaine.defesacivil@gmail.com. CPF informado: 078.304.397-02. IP: 187.62.131.6. Componente de assinatura versão 1.479.1 disponibilizado em https://app.clicksign.com .
12 abr 2023, 15:29:07	Bianca Fernandes Canella assinou como parte. Pontos de autenticação: Token via E-mail bianca.canella@grupofsb.com.br. CPF informado: 100.589.577-58. IP: 200.166.41.242. Componente de assinatura versão 1.480.0 disponibilizado em https://app.clicksign.com .

12 abr 2023, 20:20:51	Marcela Lobo Soriano Fonseca Moreira assinou como parte. Pontos de autenticação: Token via E-mail marcela.governorj@gmail.com. CPF informado: 076.062.897-19. IP: 187.62.131.6. Componente de assinatura versão 1.480.0 disponibilizado em https://app.clicksign.com .
13 abr 2023, 16:04:40	Luiz Carlos Motta Lima Cascon assinou como parte. Pontos de autenticação: Token via E-mail lccascon@hotmail.com. CPF informado: 323.518.447-34. IP: 201.9.211.134. Componente de assinatura versão 1.480.0 disponibilizado em https://app.clicksign.com .
13 abr 2023, 18:21:43	Camila Pessanha da Conceição Silva assinou como parte. Pontos de autenticação: Token via E-mail camilapessanha.jornalista@gmail.com. CPF informado: 096.343.547-77. IP: 177.27.24.28. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -22.91017846866054 e longitude -43.184109127895134. URL para abrir a localização no mapa: https://app.clicksign.com/location . Componente de assinatura versão 1.480.0 disponibilizado em https://app.clicksign.com .
13 abr 2023, 18:33:06	Rodrigo Raposo Camarão assinou como parte. Pontos de autenticação: Token via E-mail rodrigo.camarao@fsbcomunicacao.com.br. CPF informado: 002.769.927-76. IP: 80.133.127.194. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude 52.5342465 e longitude 13.3811449. URL para abrir a localização no mapa: https://app.clicksign.com/location . Componente de assinatura versão 1.480.0 disponibilizado em https://app.clicksign.com .
13 abr 2023, 19:05:45	Valéria Tinoco Blanc assinou como parte. Pontos de autenticação: Token via E-mail valeria.blanc@fsbcomunicacao.com.br. CPF informado: 842.405.127-00. IP: 186.223.181.157. Componente de assinatura versão 1.480.0 disponibilizado em https://app.clicksign.com .
14 abr 2023, 10:17:12	Andrea Regina Cruz de Assis assinou como parte. Pontos de autenticação: Token via E-mail andrea.assis@fsbholding.com.br. CPF informado: 510.142.622-91. IP: 177.98.104.91. Componente de assinatura versão 1.480.0 disponibilizado em https://app.clicksign.com .
16 abr 2023, 21:29:30	Camila Cristine Donato assinou como parte. Pontos de autenticação: Token via E-mail midonato@gmail.com. CPF informado: 089.404.407-90. IP: 14.201.233.158. Componente de assinatura versão 1.481.1 disponibilizado em https://app.clicksign.com .
18 abr 2023, 13:43:17	Rafael Gonzalez Zarôr assinou como parte. Pontos de autenticação: Token via E-mail rafael.zaror@fsbcomunicacao.com.br. CPF informado: 094.870.387-36. IP: 200.202.107.79. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -22.9552584 e longitude -42.7538067. URL para abrir a localização no mapa: https://app.clicksign.com/location . Componente de assinatura versão 1.483.0 disponibilizado em https://app.clicksign.com .
18 abr 2023, 13:43:18	Processo de assinatura finalizado automaticamente. Motivo: finalização automática após a última assinatura habilitada. Processo de assinatura concluído para o documento número 03fff459-b154-4951-a20c-6f91c0479f43.

**Documento assinado com validade jurídica.**

Para conferir a validade, acesse <https://validador.clicksign.com> e utilize a senha gerada pelos signatários ou envie este arquivo em PDF.

As assinaturas digitais e eletrônicas têm validade jurídica prevista na Medida Provisória nº. 2200-2 / 2001

Este Log é exclusivo e deve ser considerado parte do documento nº 03fff459-b154-4951-a20c-6f91c0479f43, com os efeitos prescritos nos Termos de Uso da Clicksign, disponível em www.clicksign.com.

TERMO DE POSSE DE ADMINISTRADOR

Aos 31 de março de 2023, às 10:00 horas, na sede social da Sociedade **FSB ESTRATÉGIA EM COMUNICAÇÃO LTDA.**, sociedade limitada com sede e foro na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, à Rua São José, nº 70, 21º andar (parte), Centro, CEP: 20.010-020, inscrita no CNPJ sob o nº 10.770.313/0001-82, a Sra. **LOUISE DA COSTA LIMA**, brasileira, casada, advogada, inscrita na OAB/RJ sob o nº 166.781 e inscrita no CPF sob o nº 116.143.977-32, ambos com endereço comercial na Cidade e Estado do Rio de Janeiro, na Rua Visconde de Pirajá, nº 547, 3º andar, Ipanema, CEP 22.410-900, tomou posse como administradora desta sociedade, com prazo de gestão a se encerrar em 31 de março de 2025, por deliberação dos sócios conforme Ata de Reunião dos Sócios realizada em 31 de março de 2023, nos termos dos artigos 1.061 e 1.071, II, do Código Civil/2002. A administradora ora empossada, que se compromete a ter e a praticar, no exercício de suas funções, o cuidado e a diligência que todo homem/mulher ativo e probo costuma empregar na administração de seus próprios negócios, sendo permitido o uso da denominação social nas atividades relacionadas ao objeto social da sociedade, nos termos do artigo 1.064 do Código Civil/2002. Declara ainda, sob as penas da lei, de que não está impedida de exercer a administração da Sociedade, por lei especial, ou em virtude de condenação criminal, ou por se encontrar sob os efeitos dela, ou sujeita a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, fé pública, ou a propriedade, nos termos do §1º do Art. 1.011 do Código Civil Brasileiro.

LOUISE DA COSTA LIMA

Administradora

Clicksign 75f2a2f5-5937-4d88-928d-5d33d3d20483

Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro

Empresa: FSB ESTRATEGIA EM COMUNICACAO LTDA

NIRE: 332.0830056-0 Protocolo: 00-2023/308999-3 Data do protocolo: 19/04/2023

CERTIFICO O ARQUIVAMENTO em 20/04/2023 SOB O NÚMERO 00005433537 e demais constantes do termo de autenticação.

Autenticação: 81D62C55B1EBAF0BA0B62F0B2244D238C31B86A005E677C7C414FFEA5AAFB02A

Para validar o documento acesse <http://www.jucerja.rj.gov.br/servicos/chanceladigital>, informe o nº de protocolo.

Pag. 15/17

Termo de Posse - Reeleição - Administrador - FSB Estratégia em Comunicação Ltda. - 31.03.2023 - Louise Lima.pdf

Documento número #75f2a2f5-5937-4d88-928d-5d33d3d20483

Hash do documento original (SHA256): 04a2bc6977d7754fa4825bf64a81594d40c4a4aff55c026d9acf024ac5d22cee

Assinaturas

Louise da Costa Lima

CPF: 116.143.977-32

Assinou como administrador em 06 abr 2023 às 13:52:09

Log

06 abr 2023, 10:32:49	Operador com email juridico@fsb.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 criou este documento número 75f2a2f5-5937-4d88-928d-5d33d3d20483. Data limite para assinatura do documento: 06 de maio de 2023 (10:31). Finalização automática após a última assinatura: habilitada. Idioma: Português brasileiro.
06 abr 2023, 10:32:50	Operador com email juridico@fsb.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura: louise.lima@fsbholding.com.br para assinar como administrador, via E-mail, com os pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Louise da Costa Lima e CPF 116.143.977-32.
06 abr 2023, 13:52:09	Louise da Costa Lima assinou como administrador. Pontos de autenticação: Token via E-mail louise.lima@fsbholding.com.br. CPF informado: 116.143.977-32. IP: 201.17.80.112. Componente de assinatura versão 1.478.1 disponibilizado em https://app.clicksign.com .
06 abr 2023, 13:52:10	Processo de assinatura finalizado automaticamente. Motivo: finalização automática após a última assinatura habilitada. Processo de assinatura concluído para o documento número 75f2a2f5-5937-4d88-928d-5d33d3d20483.



Documento assinado com validade jurídica.

Para conferir a validade, acesse <https://validador.clicksign.com> e utilize a senha gerada pelos signatários ou envie este arquivo em PDF.

As assinaturas digitais e eletrônicas têm validade jurídica prevista na Medida Provisória nº. 2200-2 / 2001

Este Log é exclusivo e deve ser considerado parte do documento nº 75f2a2f5-5937-4d88-928d-5d33d3d20483, com os efeitos prescritos nos Termos de Uso da Clicksign, disponível em www.clicksign.com.



IDENTIFICAÇÃO DOS ASSINANTES

CERTIFICO QUE O ATO DA FSB ESTRATEGIA EM COMUNICACAO LTDA, NIRE
332.0830056-0, PROTOCOLO 00-2023/308999-3, ARQUIVADO EM 20/04/2023, SOB O
NÚMERO (S) 00005433537, FOI ASSINADO DIGITALMENTE.

CPF/CNPJ	Nome
<input checked="" type="checkbox"/> 058.075.709-95	RICARDO FREITAS CORRÊA



20 de abril de 2023.

Jorge Paulo Magdaleno Filho
Secretário Geral

1/1

PROCURAÇÃO

Outorgante

FSB ESTRATÉGIA EM COMUNICAÇÃO LTDA., sociedade limitada inscrita no CNPJ sob nº 10.770.313/0001-82, com sede e foro na Cidade e Estado do Rio de Janeiro, na Rua São José 70, 21º andar (parte), Centro, CEP 20.010-903, neste ato representada por sua administradora **LOUISE DA COSTA LIMA**, brasileira, solteira, advogada, portador da carteira de identidade nº 6404219, expedida pela MB RJ, e inscrita no CPF sob o nº 116.143.977-32.

Outorgados

LUDIMILA CEZARIA MARTINELLI, portadora da Carteira de Identidade nº 1.460.027, expedida pela SSP/DF, inscrita no CPF sob o nº 835.492.421-15; **GISELE TURTELTAUB**, portadora da Carteira de Identidade nº 43.180.428-X, expedida pela SSP/SP, inscrita no CPF sob o nº 339.290.448-11; **MÁRCIO REIS LOUSEIRO**, portador da carteira de identidade nº 2.774.408, expedida pela SSP/DF, inscrito no CPF sob o nº 040.064.061-93; **EMERSON FRANCO DE MENEZES**, portador da carteira de identidade nº 133.039 OAB/SP e inscrito no CPF sob o nº 169.814.048-77; **FLÁVIA LIMA COSTA**, portadora da Carteira de Identidade nº 54.858 OAB/DF e inscrita no CPF sob o nº 046.304.151-81; **ANA CLARA DE MORAIS TORRES**, portadora do RG nº 3.170.146 SSP/DF e do CPF nº 034.895.281-31, inscrita na OAB/DF sob o nº 74.807 e **THIAGO DE OLIVEIRA MATTOS**, brasileiro, portador da carteira de identidade nº 27.556.237-9, expedida pela DETRAN-RJ, inscrita no CPF sob o nº 145.157.747-86.

Objeto

Representar a outorgante na **Llicitação Modo de Disputa Fechado nº 01/2024 da Finep – Financiadora de Estudos e Projetos**.

Poderes

Apresentar, formular e assinar documentação e propostas, participar de sessões públicas de abertura de documentos de habilitação e de propostas, assinar as respectivas atas, registrar ocorrências, formular impugnações, interpor recursos, renunciar ao direito de recurso, renunciar a recurso interposto, negociar novos preços e condições, firmar termos de compromisso e assinar todos os atos e quaisquer documentos indispensáveis ao bom e fiel cumprimento do presente mandato.

Rio de Janeiro, 12 de dezembro de 2024.

FSB ESTRATÉGIA EM COMUNICAÇÃO LTDA.

LOUISE DA COSTA LIMA
ADMINISTRADORA

Procuração (RJ) - Licitação Fechada nº 01_2024 – FINEP.docx

Documento número #fa3348bd-a75a-4135-958d-e29fc7b70cd0

Hash do documento original (SHA256): cc9d0c7b340f8fd77c52ff2197a3987b3df0e0b71caa0d504aad67ed0cb3716

Assinaturas

Louise da Costa Lima

CPF: 116.143.977-32

Assinou como administrador em 20 dez 2024 às 12:15:22

Log

20 dez 2024, 12:10:47	Operador com email juridico@fsb.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 criou este documento número fa3348bd-a75a-4135-958d-e29fc7b70cd0. Data limite para assinatura do documento: 19 de janeiro de 2025 (12:10). Finalização automática após a última assinatura: habilitada. Idioma: Português brasileiro.
20 dez 2024, 12:13:37	Operador com email juridico@fsb.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura: louise.lima@fsbholding.com.br para assinar como administrador, via E-mail. Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Louise da Costa Lima e CPF 116.143.977-32.
20 dez 2024, 12:15:22	Louise da Costa Lima assinou como administrador. Pontos de autenticação: Token via E-mail louise.lima@fsbholding.com.br. CPF informado: 116.143.977-32. IP: 189.39.39.17. Componente de assinatura versão 1.1085.0 disponibilizado em https://app.clicksign.com .
20 dez 2024, 12:15:22	Processo de assinatura finalizado automaticamente. Motivo: finalização automática após a última assinatura habilitada. Processo de assinatura concluído para o documento número fa3348bd-a75a-4135-958d-e29fc7b70cd0.



Documento assinado com validade jurídica.

Para conferir a validade, acesse <https://www.clicksign.com/validador> e utilize a senha gerada pelos signatários ou envie este arquivo em PDF.

As assinaturas digitais e eletrônicas têm validade jurídica prevista na Medida Provisória nº. 2200-2 / 2001

Este Log é exclusivo e deve ser considerado parte do documento nº fa3348bd-a75a-4135-958d-e29fc7b70cd0, com os efeitos prescritos nos Termos de Uso da Clicksign, disponível em www.clicksign.com.