

## ANEXO I – ROTEIRO DE PLANO DE NEGÓCIOS

### SUMÁRIO EXECUTIVO

Linha Temática		PN solicita Recursos Não - Reembolsáveis <sup>1</sup>	
----------------	--	---	--

1 - Título do Plano de Negócio

2 - Cadastramento

2.1 – Empresa Líder

Razão Social	CNPJ

Grupo Econômico	CNAE principal	Faturamento / Rec. Oper. Bruta de 2015

Endereço	Telefone Geral	Endereço Eletrônico Institucional

Representante Legal	CPF:	E-mail

Pessoa para contato	Cargo/Função	Telefone	E-mail

#### Principais Indicadores Econômico-financeiros da Empresa

Valores em R\$

Indicadores	2013	2014	2015
Ativo Total			
Patrimônio Líquido			
Receita Operacional Líquida			
EBITDA			
Dívida Líquida			
Dívida Líquida / EBITDA			
Lucro Líquido			

#### Principais Indicadores Econômico-financeiros do Grupo Econômico

Valores em R\$

Indicadores	2013	2014	2015
Ativo Total			
Patrimônio Líquido			
Receita Operacional Líquida			
EBITDA			
Dívida Líquida			

<sup>1</sup> Marque um “x” caso o PN esteja solicitando recursos de subvenção econômica, Cooperativo ICT-Empresas ou FUNTEC

Dívida Líquida / EBITDA			
Lucro Líquido			
<b>Árvore Societária da Empresa/Grupo Econômico</b>			

<b>Histórico e Principais Características</b>
(1) Principais setores de atuação (2) Principais produtos e marcas (3) Principais empresas e suas respectivas atividades

**2.2 – Parceiros Empresariais**

Parceiro 1

Razão Social	CNPJ

Grupo Econômico	CNAE principal	Faturamento / Rec. Oper. Bruta de 2015

Endereço	Telefone Geral	Endereço Eletrônico Institucional

Representante Legal	CPF:	E-mail

Pessoa para contato	Cargo/Função	Telefone	E-mail

<b>Principais Indicadores Econômico-financeiros da Empresa</b>				
Valores em R\$				
Indicadores	2013	2014	2015	
Ativo Total				
Patrimônio Líquido				
Receita Operacional Líquida				
EBITDA				
Dívida Líquida				
Dívida Líquida / EBITDA				
Lucro Líquido				
<b>Principais Indicadores Econômico-financeiros do Grupo Econômico</b>				
Valores em R\$				
Indicadores	2013	2014	2015	
Ativo Total				
Patrimônio Líquido				
Receita Operacional Líquida				

EBITDA			
Dívida Líquida			
Dívida Líquida / EBITDA			
Lucro Líquido			

**Árvore Societária da Empresa/Grupo Econômico**

--

**Histórico e Principais Características**

- (1) Principais setores de atuação
- (2) Principais produtos e marcas
- (3) Principais empresas e suas respectivas atividades

**Parceiro 2**

Razão Social	CNPJ

Grupo Econômico	CNAE principal	Faturamento / Rec. Oper. Bruta de 2015

Endereço	Telefone Geral	Endereço Eletrônico Institucional
Representante Legal	CPF:	E-mail

Pessoa para contato	Cargo/Função	Telefone	E-mail

**Principais Indicadores Econômico-financeiros da Empresa**

Valores em R\$

Indicadores	2013	2014	2015
Ativo Total			
Patrimônio Líquido			
Receita Operacional Líquida			
EBITDA			
Dívida Líquida			
Dívida Líquida / EBITDA			
Lucro Líquido			

**Principais Indicadores Econômico-financeiros do Grupo Econômico**

Valores em R\$

Indicadores	2013	2014	2015
Ativo Total			
Patrimônio Líquido			
Receita Operacional Líquida			
EBITDA			
Dívida Líquida			
Dívida Líquida / EBITDA			
Lucro Líquido			

**Árvore Societária da Empresa/Grupo Econômico**

**Histórico e Principais Características**

- (1) Principais setores de atuação
- (2) Principais produtos e marcas
- (3) Principais empresas e suas respectivas atividades

**2.3 – ICT's participantes**

**ICT 1**

Denominação	CNPJ

Endereço	Telefone Geral	Endereço Eletrônico Institucional

Dirigente	CPF:	Telefone	E-mail

Coordenador	Cargo/Função	Telefone	E-mail

**ICT 2**

Denominação	CNPJ

Endereço	Telefone Geral	Endereço Eletrônico Institucional

Dirigente	CPF:	Telefone	E-mail

Coordenador	Cargo/Função	Telefone	E-mail

### **DESCRIÇÃO DO PLANO DE NEGÓCIOS**

#### **3 – Objetivo do Plano de Negócios**

Descreva abordando ao menos os seguintes pontos:

- Qual o objetivo estratégico com o Plano de negócios?
- Quais as estratégias da empresa? Como este plano está relacionado com ela? Quais são resultados esperados com o desenvolvimento deste projeto em relação à estratégia da empresa?
- Qual a dinâmica dos principais setores e segmentos de atuação (condições de mercado, acesso, fornecimento, concorrência, etc.) no âmbito do plano de negócios proposto?

#### 4 – Capacidade Empreendedora dos Participantes

Solicita-se descrever detalhadamente, bem como evidenciar por meio de seus principais exemplos a experiência e conhecimentos do proponente e seu(s) parceiro (s) na dimensão:

- (1) Gerencial: Qual a experiência da empresa em Pesquisa e Desenvolvimento (P&D), engenharia e gestão de projetos para desenvolver / implementar / aprimorar / absorver / operar novas tecnologias? Quais unidades da empresa serão responsáveis pela execução do PN? (Considerar também este aspecto para os parceiros)

Solicita-se descrever detalhadamente, bem como evidenciar por meio de seus principais exemplos a experiência e conhecimentos do proponente e seu(s) parceiro (s) na dimensão:

- (2) Tecnológica: Qual é a experiência da empresa nas linhas temáticas do PN? Qual é a capacidade técnica para cumprir com o PN? Informar também histórico de projetos em PD&I, incluindo as tecnologias envolvidas.

Solicita-se descrever detalhadamente, bem como evidenciar por meio de seus principais exemplos a experiência e conhecimentos do proponente e seu(s) parceiro (s) na dimensão:

- (3) Financeira: Qual a estratégia financeira da empresa de investimento e captação, sobretudo em projetos de P,D&I? (Considerar também este aspecto para os parceiros)

Obs: Os valores pleiteados e porte dos investimentos deverão ser compatíveis com os indicadores econômico-financeiras das empresas envolvidas.

Solicita-se descrever detalhadamente, bem como evidenciar por meio de seus principais exemplos a experiência e conhecimentos do proponente e seu(s) parceiro (s) na dimensão:

- (4) Recursos humanos: Qual a estratégia da empresa de desenvolvimento de recursos humanos, sobretudo em projetos de P,D&I? (Considerar também este aspecto para os parceiros). Quais equipes da empresa estão envolvidas e como se dará a sua participação? (indicar formação e ocupação atual das equipes)

Solicita-se descrever detalhadamente, bem como evidenciar por meio de seus principais exemplos a experiência e conhecimentos do proponente e seu(s) parceiro (s) na dimensão:

- (5) Infraestrutura:

- Informar a infraestrutura de P&D (centros tecnológicos, laboratórios, planta-piloto, equipamentos e softwares), bem como a metodologia da gestão da pesquisa, desenvolvimento e inovação. (Considerar também este aspecto para os parceiros). - Qual infraestrutura será utilizada para conceber a inovação?

- Qual o grau de maturidade e adequação atual da Empresa no que tange equipe e infraestrutura, considerando também a descrição daqueles recursos que podem ser obtidos na execução da proposta? (Considerar também este aspecto para os parceiros)

- Quais principais insumos a serem utilizados? Quais principais equipamentos a serem adquiridos para a inovação?

## 5 – Detalhamento dos Projetos e Inovações

### 5.1 - Informações do Plano de Negócios

Solicita-se descrever detalhadamente, bem como evidenciar:

- (1) O grau da inovação proposta:  
- Qual alcance das inovações propostas (se novo para a empresa, região, mercado nacional ou mundial)?

Solicita-se descrever detalhadamente, bem como evidenciar:

- (2) Capacidade do novo produto / processo alterar o paradigma técnico econômico vigente,  
- Quais as funções e aplicação das inovações?  
- Quais especificações que caracterizam o produto / processo em questão como inovador?  
- Qual o diferencial do produto / processo novo a ser concebido em relação aos produtos / processos atuais da empresa? Qual o diferencial do produto / processo novo a ser concebido em relação aos produtos / processos encontrados no mercado de uma forma geral?  
- Quais os resultados esperados com o projeto? Quais atributos, parâmetros e especificações técnicas, se possível quantitativas, que se espera alcançar?

Solicita-se descrever detalhadamente, bem como evidenciar:

- (3) Estágio atual de desenvolvimento e o nível de difusão do conhecimento da tecnologia proposta.  
- Quais tecnologias de produto e/ ou processo serão necessárias para seu desenvolvimento?  
- Qual o estágio de maturidade das tecnologias envolvidas? Literatura / Conceitual / Laboratório / Piloto /  
- Nível de difusão do conhecimento das tecnologias? Em difusão Inicial / Já difundida  
- Em que a tecnologia/produto resultante do projeto é superior às tecnologias/produtos disponíveis no mercado. Quais as outras alternativas tecnológicas que poderiam ter sido escolhidas para alcançar os resultados esperados? Por que não utilizar tais alternativas?  
- Há questões relacionadas à propriedade industrial (PI)? Licenciamento de tecnologias? Potencial de depósito de patentes? Caso seja pertinente, apresentar como se dará a distribuições de direitos de PI e a remuneração das partes (ICTs, empresas).  
a. Titularidade dos direitos de propriedade intelectual: informar a proporção de cada participante na titularidade dos direitos de propriedades intelectuais geradas no projeto.  
b. Participação da IT e da Empresa Interveniente nos resultados da exploração das criações resultantes da parceria: informar a proporção de cada participante na titularidade e qual será a participação da IT e da Empresa Interveniente nos resultados da exploração das criações resultantes da parceria. (Ex: % de *royalties* pagos à IT)  
c. Condições para o licenciamento dos direitos de propriedade intelectual: Informar as metas que a Empresa deverá cumprir para manter o direito à licença exclusiva. Ex: construir planta para a aplicação industrial dos resultados do Projeto; ou comercialização da tecnologia.  
d. Abrangência do licenciamento: Informar como será o licenciamento (ex: exclusivo) em favor da Empresa Interveniente, esclarecer a abrangência territorial, setorial e temporal do licenciamento, e se há possibilidade de prorrogação de seu prazo.  
e. Responsabilidade pela proteção das criações resultantes da parceria: informar de quem é a responsabilidade pela proteção das criações resultantes da parceria.

Solicita-se descrever detalhadamente, bem como evidenciar:

- (4) Mapeamento dos desafios tecnológicos.

Solicita-se descrever detalhadamente, bem como evidenciar:

- (5) Capacidade de superação dos desafios tecnológicos.

Solicita-se descrever detalhadamente, bem como evidenciar:

- (6) Mapeamento dos riscos: regulatórios, financeiros e comerciais.

Solicita-se descrever detalhadamente, bem como evidenciar:

- (7) Capacidade de superação dos riscos: regulatórios, financeiros e comerciais.

## 5.2 – Externalidades

Solicita-se descrever detalhadamente, bem como evidenciar os seguintes aspectos da proposta no tocante as suas externalidades nos seguintes níveis:

- (1) Difusão de conhecimento das tecnologias geradas no PN:
- Em relação à difusão da tecnologia e dos conhecimentos gerados no PN considerar sua complexidade, se torna disponível os conhecimentos científicos seja para pessoas / empresas, se é compatível com sistemas pré-existentes, se é facilmente observável por clientes e concorrentes, se é testável e se é vantajosa em relação às tecnologias concorrentes;

Solicita-se descrever detalhadamente, bem como evidenciar os seguintes aspectos da proposta no tocante as suas externalidades nos seguintes níveis:

- (2) Absorção tecnológica local:
- Quais são os mecanismos para a efetiva absorção e internalização de tecnologias? (Propriedade intelectual, desenvolvimento de novas infraestruturas de P,D&I fora da empresa, qualificação de pessoal próprio ou de terceiros);
  - Há o desenvolvimento e internalização de novas competências (conhecimentos e habilidades) pela empresa, seus parceiros ou outros agentes da cadeia produtiva e meio científico com a execução do projeto? Quais?
  - A tecnologia ou parte de seu desenvolvimento pode ser aproveitada por outros setores? Quais e de que maneira? Quais são as vantagens potenciais?

Solicita-se descrever detalhadamente, bem como evidenciar os seguintes aspectos da proposta no tocante as suas externalidades nos seguintes níveis:

- (3) Adensamento de cadeias produtivas (Integração com cadeias de produção locais e/ou internacionais com uma escala adequada para o projeto):
- Como a proposta favorece o fortalecimento da cadeia produtiva como um todo, considerando aqueles à montante e a jusante?

Solicita-se descrever detalhadamente, bem como evidenciar os seguintes aspectos da proposta no tocante as suas externalidades nos seguintes níveis:

- (4) Impactos sociais:
- Quais as externalidades sociais da proposta, considerando a geração de renda, emprego, distribuição e acesso a produtos melhores que impactem na qualidade de vida das pessoas?

Solicita-se descrever detalhadamente, bem como evidenciar os seguintes aspectos da proposta no tocante as suas externalidades nos seguintes níveis:

- (5) Impacto ambientais:
- Quais as externalidades ambientais da proposta considerando a preservação da natureza, diminuição de emissões, economicidade e reaproveitamento de recursos?

### 5.3 – Metodologia e desdobramento em projetos

Solicita-se detalhar a metodologia de execução do Plano de Negócios sob o ponto de vista de gerenciamento dos subprojetos, seu desdobramento em atividades e em marcos de acompanhamento técnico/financeiro. Apontar se alguma empresa parceira será responsável por subprojeto específico. Um mesmo Plano de Negócios pode englobar mais de um projeto

Detalhamento dos projetos:

#### Projeto 1

Executor do Projeto: Nome da empresa (Razão Social preenchida no cadastro – item 2)
Co-executor do Projeto (se houver): Nome da empresa (Razão Social preenchida no cadastro – item 2)
ICT parceira (se houver): Nome da ICT (preenchida no cadastro – item 2)

Título do Projeto:	XYZ		Execução	
	Atividades	Responsável pela atividade*	Início	Fim
1.1	xxxxxx		Exemplo: 1	Ex. 6
1.2	xxxxxx		7	12
1.3	xxxxxx		13	20
1.4	xxxxxx		20	36
1.5	xxxxxx		37	50
1.6	xxxxxx		51	60

\*Colocar um único responsável. Caso exista atividade realizada por mais de um participante, repetir a atividade em outra linha.

Justificativa resumida:

- Qual a inovação proposta? (descrever a função, aplicações e especificações que caracterizam o produto/processo/serviço como inovador);
- Qual a tecnologias serão empregadas no seu desenvolvimento?
- Quais os principais desafios no desenvolvimento do projeto?
- Identificar se o projeto já foi iniciado e em que estágio se encontra.
- Identificar o nível de difusão do conhecimento da(s) tecnologia(s).
- Descrever detalhadamente, bem como evidenciar, o número de pessoas da Empresa Líder e Parceiro(s) que serão ocupadas nas atividades do PN, segundo o nível de qualificação e o tempo de dedicação a estas atividades.

#### Empresa Líder

Nível de Qualificação	Pessoas ocupadas	
	Dedicação Exclusiva	Dedicação parcial
Pós-Graduados (Mestres+Doutores)		
Graduados		
Técnicos de nível médio		
Outros de suporte		
<b>Total</b>		

- Descrever a competência das principais pessoas da Empresa Líder envolvidas no PN.

#### Parceiro

Nível de Qualificação	Pessoas ocupadas	
	Dedicação Exclusiva	Dedicação parcial
Pós-Graduados (Mestres+Doutores)		
Graduados		
Técnicos de nível médio		
Outros de suporte		
<b>Total</b>		

- Descrever a competência das principais pessoas da Empresa parceira envolvidas no PN.

Edital de Seleção Pública Conjunta BNDES/FINEP de Apoio ao Desenvolvimento, Sustentabilidade e Inovação no setor de Mineração e Transformação Mineral – INOVA MINERAL

**Quadro de Usos e Fontes do Projeto XYZ\***

Itens	Total	% do Total
<b>Usos</b>		
<b>1) Invest. Financiáveis</b>		
Bolsas de pesquisa		
Salários de equipe própria para o projeto		
Serviços de terceiros / consultoria		
Testes pré-clínicos e clínicos		
Treinamento e capacitação tecnológica		
Viagens e diárias		
Material de consumo e permanente		
Móveis e utensílios		
Software nacional		
Software importado sem similar nacional		
Obras civis		
Máqs/Eqs nacionais com código Finame		
Máqs/Eqs importados sem similar nacional		
Montagens e instalações		
Despesas de internação financiáveis		
Outros		
<b>2) Não Financiáveis</b>		
Máqs/Eqs importados com similar nacional		
Máqs/Eqs nacionais sem código FINAME		
Despesas de internação não financiáveis		
Software importado com similar nacional		
Salários de equipe própria da EI		
Outros		

\*No caso de solicitação de apoio através do FUNTEC, além do QUF acima, a postulante deve preencher QUF específico para o FUNTEC.

**Cronograma de Desembolso Projeto XYZ**

	Ano 1		Ano 2		Ano 3	
	1º semestre	2º semestre	1º semestre	2º semestre	1º semestre	2º semestre
<b>Recursos Próprios (contrapartida)</b>						
<b>Instrumento Reembolsável</b>						
<b>Instrumento não-reembolsável</b>						
<b>Total de desembolso</b>						

	Ano 4		Ano 5		Total	% sobre o total de desembolso
	1º semestre	2º semestre	1º semestre	2º semestre		
<b>Recursos Próprios (contrapartida)</b>						
<b>Instrumento Reembolsável</b>						
<b>Instrumento não-reembolsável</b>						
<b>Total de desembolso</b>						

**Edital de Seleção Pública Conjunta BNDES/FINEP de Apoio ao Desenvolvimento, Sustentabilidade e Inovação no setor de Mineração e Transformação Mineral – INOVA MINERAL**

**Projeto 2**

Executor do Projeto: Nome da empresa (Razão Social preenchida no cadastro – item 2)
Co-executor do Projeto (se houver): Nome da empresa (Razão Social preenchida no cadastro – item 2)
ICT parceira (se houver): Nome da ICT (preenchida no cadastro – item 2)

Título do Projeto:	XYZ			
	Atividades	Responsável pela atividade*	Execução	
			Início	Fim
1.1	xxxxxx		Exemplo: 1	Ex. 6
1.2	xxxxxx		7	12
1.3	xxxxxx		13	20
1.4	xxxxxx		20	36
1.5	xxxxxx		37	50
1.6	xxxxxx		51	60

\*Colocar um único responsável. Caso exista atividade realizada por mais de um participante, repetir a atividade em outra linha.

Justificativa resumida:

- Qual a inovação proposta? (descrever a função, aplicações e especificações que caracterizam o produto/processo/serviço como inovador);
- Qual a tecnologias serão empregadas no seu desenvolvimento?
- Quais os principais desafios no desenvolvimento do projeto?
- Identificar se o projeto já foi iniciado e em que estágio se encontra.
- Identificar o nível de difusão do conhecimento da(s) tecnologia(s).
- Descrever detalhadamente, bem como evidenciar, o número de pessoas da Empresa Líder e Parceiro(s) que serão ocupadas nas atividades do PN, segundo o nível de qualificação e o tempo de dedicação a estas atividades.

**Empresa Líder**

Nível de Qualificação	Pessoas ocupadas	
	Dedicação Exclusiva	Dedicação parcial
Pós-Graduados (Mestres+Doutores)		
Graduados		
Técnicos de nível médio		
Outros de suporte		
<b>Total</b>		

- Descrever a competência das principais pessoas da Empresa Líder envolvidas no PN.

**Parceiro**

Nível de Qualificação	Pessoas ocupadas	
	Dedicação Exclusiva	Dedicação parcial
Pós-Graduados (Mestres+Doutores)		
Graduados		
Técnicos de nível médio		
Outros de suporte		
<b>Total</b>		

- Descrever a competência das principais pessoas da Empresa parceira envolvidas no PN.

**Edital de Seleção Pública Conjunta BNDES/FINEP de Apoio ao Desenvolvimento, Sustentabilidade e Inovação no setor de Mineração e Transformação Mineral – INOVA MINERAL**

**Quadro de Usos e Fontes do Projeto XYZ\***

Itens	Total	% do Total
<b>Usos</b>		
<b>1) Invest. Financiáveis</b>		
Bolsas de pesquisa		
Salários de equipe própria para o projeto		
Serviços de terceiros / consultoria		
Testes pré-clínicos e clínicos		
Treinamento e capacitação tecnológica		
Viagens e diárias		
Material de consumo e permanente		
Móveis e utensílios		
Software nacional		
Software importado sem similar nacional		
Obras civis		
Máqs/Eqs nacionais com código Finame		
Máqs/Eqs importados sem similar nacional		
Montagens e instalações		
Despesas de internação financiáveis		
Outros		
<b>2) Não Financiáveis</b>		
Máqs/Eqs importados com similar nacional		
Máqs/Eqs nacionais sem código FINAME		
Despesas de internação não financiáveis		
Software importado com similar nacional		
Salários de equipe própria da EI		
Outros		

\*No caso de solicitação de apoio através do FUNTEC, além do QUF acima, a postulante deve preencher QUF específico para o FUNTEC.

**Cronograma de Desembolso Projeto XYZ**

	Ano 1		Ano 2		Ano 3	
	1º semestre	2º semestre	1º semestre	2º semestre	1º semestre	2º semestre
<b>Recursos Próprios (contrapartida)</b>						
<b>Instrumento Reembolsável</b>						
<b>Instrumento não-reembolsável</b>						
<b>Total de desembolso</b>						

	Ano 4		Ano 5		Total	% sobre o total de desembolso
	1º semestre	2º semestre	1º semestre	2º semestre		
<b>Recursos Próprios (contrapartida)</b>						
<b>Instrumento Reembolsável</b>						
<b>Instrumento não-reembolsável</b>						
<b>Total de desembolso</b>						

**Edital de Seleção Pública Conjunta BNDES/FINEP de Apoio ao Desenvolvimento, Sustentabilidade e Inovação no setor de Mineração e Transformação Mineral – INOVA MINERAL**

**Projeto N**

Executor do Projeto: Nome da empresa (Razão Social preenchida no cadastro – item 2)
Co-executor do Projeto (se houver): Nome da empresa (Razão Social preenchida no cadastro – item 2)
ICT parceira (se houver): Nome da ICT (preenchida no cadastro – item 2)

Título do Projeto:	XYZ			
	Atividades	Responsável pela atividade*	Execução	
			Início	Fim
1.1	xxxxxx		Exemplo: 1	Ex. 6
1.2	xxxxxx		7	12
1.3	xxxxxx		13	20
1.4	xxxxxx		20	36
1.5	xxxxxx		37	50
1.6	xxxxxx		51	60

\*Colocar um único responsável. Caso exista atividade realizada por mais de um participante, repetir a atividade em outra linha.

Justificativa resumida:

- Qual a inovação proposta? (descrever a função, aplicações e especificações que caracterizam o produto/processo/serviço como inovador);
- Qual a tecnologias serão empregadas no seu desenvolvimento?
- Quais os principais desafios no desenvolvimento do projeto?
- Identificar se o projeto já foi iniciado e em que estágio se encontra.
- Identificar o nível de difusão do conhecimento da(s) tecnologia(s).
- Descrever detalhadamente, bem como evidenciar, o número de pessoas da Empresa Líder e Parceiro(s) que serão ocupadas nas atividades do PN, segundo o nível de qualificação e o tempo de dedicação a estas atividades.

**Empresa Líder**

Nível de Qualificação	Pessoas ocupadas	
	Dedicação Exclusiva	Dedicação parcial
Pós-Graduados (Mestres+Doutores)		
Graduados		
Técnicos de nível médio		
Outros de suporte		
<b>Total</b>		

- Descrever a competência das principais pessoas da Empresa Líder envolvidas no PN.

**Parceiro**

Nível de Qualificação	Pessoas ocupadas	
	Dedicação Exclusiva	Dedicação parcial
Pós-Graduados (Mestres+Doutores)		
Graduados		
Técnicos de nível médio		
Outros de suporte		
<b>Total</b>		

- Descrever a competência das principais pessoas da Empresa parceira envolvidas no PN.

Edital de Seleção Pública Conjunta BNDES/FINEP de Apoio ao Desenvolvimento, Sustentabilidade e Inovação no setor de Mineração e Transformação Mineral – INOVA MINERAL

**Quadro de Usos e Fontes do Projeto XYZ\***

Itens	Total	% do Total
<b>Usos</b>		
<b>1) Invest. Financiáveis</b>		
Bolsas de pesquisa		
Salários de equipe própria para o projeto		
Serviços de terceiros / consultoria		
Testes pré-clínicos e clínicos		
Treinamento e capacitação tecnológica		
Viagens e diárias		
Material de consumo e permanente		
Móveis e utensílios		
Software nacional		
Software importado sem similar nacional		
Obras civis		
Máqs/Eqs nacionais com código Finame		
Máqs/Eqs importados sem similar nacional		
Montagens e instalações		
Despesas de internação financiáveis		
Outros		
<b>2) Não Financiáveis</b>		
Máqs/Eqs importados com similar nacional		
Máqs/Eqs nacionais sem código FINAME		
Despesas de internação não financiáveis		
Software importado com similar nacional		
Salários de equipe própria da EI		
Outros		

\*No caso de solicitação de apoio através do FUNTEC, além do QUF acima, a postulante deve preencher QUF específico para o FUNTEC.

**Cronograma de Desembolso Projeto XYZ**

	Ano 1		Ano 2		Ano 3	
	1º semestre	2º semestre	1º semestre	2º semestre	1º semestre	2º semestre
<b>Recursos Próprios (contrapartida)</b>						
<b>Instrumento Reembolsável</b>						
<b>Instrumento não-reembolsável</b>						
<b>Total de desembolso</b>						

	Ano 4		Ano 5		Total	% sobre o total de desembolso
	1º semestre	2º semestre	1º semestre	2º semestre		
<b>Recursos Próprios (contrapartida)</b>						
<b>Instrumento Reembolsável</b>						
<b>Instrumento não-reembolsável</b>						
<b>Total de desembolso</b>						

## 6 – Capacidade Comercial

Solicita-se descrever detalhadamente, bem como evidenciar:

- (1) A existência de compromisso de compra por potenciais clientes;
- (2) A capacidade de venda da empresa dos produtos/serviços a serem desenvolvidos e comercializados;
- (3) Qual a dinâmica de competição e barreiras à entrada no mercado alvo? Como a competição no mercado em questão se dá (preço, diferenciação, pós-venda entre outros)?
- (4) Identificar os principais fornecedores do mercado em questão, destacando se um deles é estratégico.
- (5) Quais os principais / potenciais clientes?
- (6) Em que estágio está o compromisso de compra dos potenciais clientes? (estão identificados / mapeados / já há conversas informais / já há cartas de compromisso)
- (7) Quais os principais concorrentes?
- (8) A estratégia competitiva se dará por diferenciação, preço ou outros aspectos?
- (9) Qual estratégia de venda da empresa para os produtos em questão?
- (10) Qual o potencial do PN de reduzir importação ou propiciar exportação? Embasar a resposta considerando as vantagens do produto/serviço introduzido frente aos substitutos existentes e os fatores de competitividade do segmento em questão.

## CRONOGRAMA FINANCEIRO DO PLANO DE NEGÓCIOS

	Ano 1		Ano 2		Ano 3	
	1º semestre	2º semestre	1º semestre	2º semestre	1º semestre	2º semestre
<b>Recursos Próprios (contrapartida)</b>						
<b>Instrumento Reembolsável</b>						
<b>Instrumento não-reembolsável</b>						
<b>Total de desembolso</b>						

	Ano 4		Ano 5		Total	% sobre o total de desembolso
	1º semestre	2º semestre	1º semestre	2º semestre		
<b>Recursos Próprios (contrapartida)</b>						
<b>Instrumento Reembolsável</b>						
<b>Instrumento não-reembolsável</b>						
<b>Total de desembolso</b>						